

RÉSULTATS CONSOLIDÉS DU 1^{er} SEMESTRE 2022

Des résultats opérationnels au-dessus des objectifs, tirés par la performance des filiales :

- » **Hausse de 1,9% de la base clients du Groupe** qui atteint près de **75 millions** de clients, dont **23 millions** au Maroc (-0,2%) et près de **52 millions** pour les filiales Moov Africa (+2,8%) ;
- » **Léger repli du chiffre d'affaires consolidé (-0,6%*)**, en lien avec la baisse du Mobile au Maroc (-5,0%) et en particulier de la Data Mobile (-9,9%) ;
- » **Croissance du chiffre d'affaires des filiales Moov Africa (+1,6%*)**, tirée par la performance de la Data Mobile (+29%*) ;
- » **Croissance soutenue des revenus de la Data Fixe au Maroc (+7,3%)** grâce à l'essor du parc FTTH (+45%) ;
- » **Hausse de l'EBITDA ajusté du Groupe de 0,5%***, avec une quasi stabilité de l'EBITDA ajusté au Maroc (-0,5%) et une croissance de 2,0%* de l'EBITDA ajusté des filiales Moov Africa ;
- » **Croissance du Résultat Net ajusté Part du Groupe de 1,7%*** ;
- » **Maintien d'un niveau d'investissements Groupe élevé** représentant **21,2%** du chiffre d'affaires ;
- » **Baisse de la Dette Nette de 17,7%*** à un niveau de **0,6x l'EBITDA**.

Maintien des perspectives 2022, à périmètre et change constants :

- » **Baisse du chiffre d'affaires ;**
- » **Baisse de l'EBITDA ;**
- » **CAPEX hors fréquences et licences d'environ 20% du chiffre d'affaires.**

Les réalisations du Groupe Maroc Telecom au premier semestre de cette année sont portées par la bonne dynamique des activités des filiales Moov Africa et les efforts constants d'optimisation des coûts, malgré un contexte inflationniste et un environnement concurrentiel de plus en plus intenses.

Le Groupe Maroc Telecom continue de déployer ses plans d'investissements afin d'accompagner efficacement le développement des usages Data Mobile et Fixe et de poursuivre les chantiers d'innovation et de transformation digitale.

La stratégie du Groupe s'inscrit ainsi dans une démarche inclusive de création de valeur pour Maroc Telecom et son écosystème tant au Maroc que dans les pays de présence en Afrique Subsaharienne.

*Maintien d'un taux de change constant MAD/Ouguiya/Franc CFA

Résultats consolidés ajustés* du groupe :

(IFRS en millions MAD)	T2 2021	T2 2022	Variation	Variation à change constant (1)	6M 2021	6M 2022	Variation	Variation à change constant (1)
Chiffre d'affaires	8 866	8 798	-0,8%	-0,6%	17 780	17 568	-1,2%	-0,6%
EBITDA ajusté	4 599	4 655	1,2%	1,3%	9 160	9 171	0,1%	0,5%
Marge (%)	51,9%	52,9%	1,0 pt	1,0 pt	51,5%	52,2%	0,7 pt	0,6 pt
EBITA ajusté	2 825	2 928	3,6%	3,6%	5 571	5 740	3,0%	3,3%
Marge (%)	31,9%	33,3%	1,4 pt	1,3 pt	31,3%	32,7%	1,3 pt	1,2 pt
Résultat Net ajusté Part du Groupe	1 359	1 371	0,9%	1,0%	2 832	2 869	1,3%	1,7%
Marge (%)	15,3%	15,6%	0,3 pt	0,3 pt	15,9%	16,3%	0,4 pt	0,4 pt
CAPEX⁽²⁾	1 697	2 583	52,2%	53,4%	2 115	3 720	75,9%	77,0%
Dont fréquences et licences	0	0			0	0		
CAPEX/CA (hors fréquences et licences)	19,1%	29,4%	10,2 pt	10,4 pt	11,9%	21,2%	9,3 pt	9,3 pt
CCFO ajusté	2 797	2 175	-22,2%	-22,6%	5 478	5 326	-2,8%	-2,5%
Dette Nette	14 908	12 166	-18,4%	-17,7%	14 908	12 166	-18,4%	-17,7%
Dette Nette/EBITDA⁽³⁾	0,8x	0,6x			0,8x	0,6x		

* Les ajustements des indicateurs financiers sont détaillés dans l'annexe 1.

► Parc

Au 30 juin 2022, le parc du Groupe s'établit à près de **75** millions de clients, en hausse de **1,9%** sur un an, tiré essentiellement par la croissance du parc des filiales (**+2,8%**).

► Chiffre d'affaires

À fin juin 2022, le Groupe Maroc Telecom réalise un chiffre d'affaires consolidé ⁽⁴⁾ de **17 568** millions de dirhams, en baisse de **1,2%** (**-0,6%** à taux de change constant⁽¹⁾). Les activités Mobile au Maroc continuent de pâtir du contexte concurrentiel et réglementaire (**-5,0%**) et sont compensées en partie par la bonne tenue des activités à l'International (**+1,6%** à taux de change constant⁽¹⁾) et du Fixe au Maroc (**+1,6%**).

► Résultat opérationnel avant amortissements

Au premier semestre 2022, le résultat opérationnel avant amortissements (EBITDA) ajusté consolidé du Groupe Maroc Telecom s'améliore de **0,1%** (**+0,5%** à taux de change constant⁽¹⁾) et atteint **9 171** millions de dirhams. L'EBITDA ajusté quasi stable au Maroc et la croissance de celui des filiales Moov Africa (**+2,0%** à taux de change constant⁽¹⁾) sont à l'origine de cette performance due aux efforts continus de maîtrise des coûts opérationnels.

La marge d'EBITDA ajusté, en hausse de **0,7 pt**, s'établit au niveau élevé de **52,2%**.

▶ **Résultat opérationnel**

Au terme des six premiers mois de 2022, le résultat opérationnel (EBITA)⁽⁵⁾ ajusté consolidé du Groupe Maroc Telecom s'établit à **5 740** millions de dirhams, en hausse de **3,0%** (**+3,3%** à taux de change constant⁽¹⁾). La marge d'exploitation s'établit à **32,7%**, en amélioration de **1,3 pt**.

▶ **Résultat Net Part du Groupe**

À fin juin 2022, le Résultat Net ajusté Part du Groupe ressort à **2 869** millions de dirhams en amélioration de **1,7%** à taux de change constant⁽¹⁾.

▶ **Investissements**

Les investissements⁽²⁾ hors fréquences et licences s'élèvent à **3 720** millions de dirhams et représentent **21,2%** des revenus du Groupe, en ligne avec les perspectives.

▶ **Cash Flow**

Les flux nets de trésorerie opérationnels (CFFO)⁽⁶⁾ ajustés s'établissent à **5 326** millions de dirhams, en baisse de **2,8%** par rapport à la même période de 2021 (**-2,5%** à taux de change constant⁽¹⁾), sous l'effet principalement de la hausse des investissements.

À fin juin 2022, la dette nette⁽⁷⁾ consolidée du Groupe baisse de **18,4%**, pour s'établir à **12 166** millions de dirhams. Elle représente **0,6** fois son EBITDA annualisé⁽³⁾.

▶ **Évènement post-clôture**

Notification le 22 juillet 2022 de la décision du Comité de Gestion de l'ANRT relative à la liquidation de l'astreinte imposée à Maroc Telecom dans le cadre de la décision du 17 janvier 2020 portant sur le dégroupage. Le montant de l'astreinte est fixé à 2,45 milliards de dirhams, et Maroc Telecom dispose d'un délai de 30 jours pour former un recours devant la Cour d'Appel de Rabat.

Revue des activités du groupe :

Les ajustements des indicateurs financiers « Maroc » et « International » sont détaillés dans l'annexe 1.

Maroc

(IFRS en millions MAD)	T2 2021	T2 2022	Variation	6M 2021	6M 2022	Variation
Chiffre d'affaires	4 884	4 805	-1,6%	9 774	9 561	-2,2%
Mobile	3 018	2 868	-5,0%	5 985	5 684	-5,0%
Services	2 891	2 795	-3,3%	5 766	5 497	-4,7%
Équipement	127	73	-42,3%	218	187	-14,4%
Fixe	2 332	2 383	2,2%	4 702	4 778	1,6%
Dont Data Fixe*	928	987	6,4%	1 838	1 973	7,3%
Élimination et autres revenus	-466	-446	-	-913	-901	
EBITDA ajusté	2 718	2 753	1,3%	5 390	5 363	-0,5%
Marge (%)	55,6%	57,3%	1,7 pt	55,1%	56,1%	1,0 pt
EBITA ajusté	1 780	1 887	6,0%	3 524	3 626	2,9%
Marge (%)	36,4%	39,3%	2,8 pt	36,1%	37,9%	1,9 pt
CAPEX⁽²⁾	1 092	1 032	-5,4%	1 299	1 758	35,4%
Dont fréquences et licences	0	0		0	0	
CAPEX/CA (hors fréquences et licences)	22,3%	21,5%	-0,9 pt	13,3%	18,4%	5,1 pt
CFFO ajusté	1 516	1 271	-16,2%	2 737	3 190	16,5%
Dette Nette	9 888	6 522	-34,0%	9 888	6 522	-34,0%
Dette Nette/EBITDA⁽³⁾	0,9x	0,5x		0,9x	0,6x	

*La Data Fixe regroupe l'Internet, la TV sur ADSL et les services Data aux entreprises.

Le chiffre d'affaires au Maroc affiche une baisse modérée par rapport à la même période de 2021 (-2,2% au premier semestre 2022 à comparer à -7,1% au premier semestre 2021) et s'établit à **9 561** millions de dirhams. Les revenus de la Data Fixe continuent de profiter de l'engouement pour le FTTH, compensant ainsi la baisse des activités de la Data Mobile qui pâtit toujours du contexte concurrentiel et réglementaire.

Le résultat opérationnel avant amortissements (EBITDA) ajusté atteint **5 363** millions de dirhams, en légère baisse de **0,5%** par rapport au premier semestre 2021. La marge d'EBITDA ajusté reste au niveau élevé de **56,1%** et gagne **1,0 pt**.

Le résultat opérationnel (EBITA)⁽⁵⁾ ajusté s'élève à **3 626** millions de dirhams, en amélioration de **2,9%** sur une année. La marge d'EBITA ajusté ressort à **37,9%**, en hausse de **1,9 pt**.

Durant les six premiers mois de 2022, les flux nets de trésorerie opérationnels (CFFO)⁽⁶⁾ ajustés atteignent **3 190** millions de dirhams, en hausse de **16,5%**.

Mobile

	Unité	30/06/2021	30/06/2022	Variation
Parc⁽⁸⁾	(000)	19 633	19 682	0,3%
Prépayé	(000)	17 303	17 285	-0,1%
Postpayé	(000)	2 329	2 397	2,9%
Dont Internet 3G/4G+⁽⁹⁾	(000)	10 979	10 334	-5,9%
ARPU⁽¹⁰⁾	(MAD/mois)	48,8	45,5	-6,7%

Au 30 juin 2022, le parc⁽⁸⁾ Mobile progresse de **0,3%** sur un an et atteint **19,7** millions de clients, tiré par le parc postpayé qui gagne **2,9%**.

Le chiffre d'affaires Mobile perd **5,0%** par rapport à la même période de 2021 pour atteindre **5 684** millions de dirhams, conséquence d'une baisse des revenus des services sortants et entrants face à un environnement concurrentiel et règlementaire toujours peu favorable.

L'ARPU⁽¹⁰⁾ mixte s'établit à **45,5** dirhams pour les six premiers mois de 2022, en baisse de **6,7%** par rapport à la même période de 2021.

Fixe et Internet

	Unité	30/06/2021	30/06/2022	Variation
Lignes Fixe	(000)	1 999	1 942	-2,9%
Accès Haut Débit⁽¹¹⁾	(000)	1 745	1 709	-2,1%

Le parc Fixe baisse de **2,9%** sur un an et enregistre près de **2** millions de lignes à fin juin 2022. Le parc Haut Débit⁽¹¹⁾ compte **1,7** million d'abonnés, avec un parc FTTH en forte croissance (**+45%**).

Le chiffre d'affaires des activités Fixe et Internet affiche une hausse de **1,6%**. La croissance de **7,3%** du chiffre d'affaires Data, tirée par la performance des services FTTH, compense la baisse de la Voix.

International

Indicateurs financiers

(IFRS en millions MAD)	T2 2021	T2 2022	Variation	Variation à change constant (1)	6M 2021	6M 2022	Variation	Variation à change constant (1)
Chiffre d'affaires	4 223	4 271	1,1%	1,4%	8 515	8 552	0,4%	1,6%
<i>Dont services Mobile</i>	3 896	3 954	1,5%	1,8%	7 859	7 914	0,7%	1,9%
EBITDA ajusté	1 882	1 902	1,1%	1,2%	3 771	3 808	1,0%	2,0%
<i>Marge (%)</i>	44,6%	44,5%	-0,0 pt	-0,1 pt	44,3%	44,5%	0,2 pt	0,2 pt
EBITA ajusté	1 045	1 041	-0,4%	-0,5%	2 046	2 115	3,3%	4,1%
<i>Marge (%)</i>	24,7%	24,4%	-0,4 pt	-0,5 pt	24,0%	24,7%	0,7 pt	0,6 pt
CAPEX⁽²⁾	605	1 551	156,2%	159,4%	816	1 962	140,3%	143,2%
<i>Dont fréquences et licences</i>	0	0	-	-	0	0	-	-
<i>CAPEX/CA (hors fréquences et licences)</i>	14,3%	36,3%	22,0 pt	22,3 pt	9,6%	22,9%	13,4 pt	13,4 pt
CFFO ajusté	1 281	905	-29,4%	-30,1%	2 741	2 136	-22,1%	-21,4%
Dette Nette	5 986	6 013	0,5%	2,3%	5 986	6 013	0,5%	2,3%
Dette Nette/EBITDA⁽³⁾	0,7x	0,7x	-	-	0,7x	0,7x	-	-

Les activités du Groupe à l'International s'améliorent de **0,4%** sur les six premiers mois de l'année à **8 552** millions de dirhams (**+1,6%** à taux de change constant⁽¹⁾), tirées par la bonne performance de la Data Mobile (**+29%** à taux de change constant⁽¹⁾). Hors baisse des terminaisons d'appels, le chiffre d'affaires des filiales est en hausse de **2,8%** à taux de change constant⁽¹⁾.

Au 30 juin 2022, le résultat opérationnel avant amortissements (EBITDA) ajusté s'établit à **3 808** millions de dirhams, en hausse de **1,0%** (**+2,0%** à taux de change constant⁽¹⁾). La marge d'EBITDA ajusté s'élève à **44,5%**, soit un gain de **0,2 pt** du fait de l'amélioration continue du taux de marge brute et la maîtrise des charges opérationnelles.

Sur la même période, le résultat opérationnel (EBITA)⁽⁵⁾ ajusté s'élève à **2 115** millions de dirhams, en hausse de **3,3%** (**+4,1%** à taux de change constant⁽¹⁾), grâce principalement à la progression de l'EBITDA ajusté et la baisse des charges d'amortissements. Cette performance conduit à une hausse de **0,7 pt** de la marge d'EBITA ajusté pour atteindre **24,7%**.

Les flux nets de trésorerie opérationnels (CFFO)⁽⁶⁾ ajustés ressortent en baisse de **21,4%** à taux de change constant⁽¹⁾, à **2 136** millions de dirhams en raison principalement de la hausse des investissements.

Indicateurs opérationnels

	Unité	30/06/2021	30/06/2022	Variation
Mobile				
Parc⁽⁸⁾	(000)	49 717	51 101	
Mauritanie		2 706	2 726	0,7%
Burkina Faso		9 954	10 870	9,2%
Gabon		1 710	1 484	-13,2%
Mali		9 341	9 157	-2,0%
Côte d'Ivoire		10 014	10 247	2,3%
Bénin		4 893	5 367	9,7%
Togo		2 955	2 666	-9,8%
Niger		3 078	2 975	-3,3%
Centrafrique		217	215	-0,8%
Tchad		4 849	5 394	11,2%
Fixe				
Parc	(000)	346	358	
Mauritanie		58	57	-1,9%
Burkina Faso		76	76	0,5%
Gabon		30	36	21,3%
Mali		183	189	3,4%
Haut Débit Fixe				
Parc⁽¹¹⁾	(000)	138	150	
Mauritanie		20	19	-6,5%
Burkina Faso		15	16	5,0%
Gabon		24	32	33,3%
Mali		78	83	5,6%

Notes :

- (1) Maintien d'un taux de change constant MAD/Ouguiya/ Franc CFA.
- (2) Les CAPEX correspondent aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles comptabilisées sur la période.
- (3) Le ratio dette nette/EBITDA exclut l'impact de la norme IFRS16, et tient compte de l'annualisation de l'EBITDA.
- (4) Maroc Telecom consolide dans ses comptes la société Casanet ainsi que les filiales Moov Africa en Mauritanie, Burkina Faso, Gabon, Mali, Côte d'Ivoire, Bénin, Togo, Niger, Centrafrique, et Tchad.
- (5) L'EBITA correspond au résultat opérationnel avant les amortissements des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises, les dépréciations des écarts d'acquisition et autres actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises et les autres produits et charges liés aux opérations d'investissements financiers et aux opérations avec les actionnaires (sauf lorsqu'elles sont directement comptabilisées en capitaux propres).
- (6) Le CFFO comprend les flux nets de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant impôts, tels que présentés dans le tableau des flux de trésorerie, ainsi que les dividendes reçus des sociétés mises en équivalence et des participations non consolidées. Il comprend aussi les investissements industriels nets, qui correspondent aux sorties nettes de trésorerie liée aux acquisitions et cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles.
- (7) Emprunts et autres passifs courants et non courants moins Trésorerie (et équivalents de trésorerie) y compris le cash bloqué pour emprunts bancaires.
- (8) Le parc actif est constitué des clients prépayés, ayant émis ou reçu un appel voix (hors appel en provenance de l'ERPT concerné ou de ses Centres de Relations Clients) ou émis un SMS/MMS ou ayant fait usage des services Data (hors échanges de données techniques avec le réseau de l'ERPT concerné) durant les trois derniers mois, et des clients postpayés non résiliés.
- (9) Le parc actif de l'Internet Mobile 3G et 4G+ inclut les détenteurs d'un contrat d'abonnement postpayé (couplé ou non avec une offre voix) et les détenteurs d'une souscription de type prépayé au service Internet ayant effectué au moins une recharge durant les trois derniers mois ou dont le crédit est valide et qui ont utilisé le service durant cette période.
- (10) L'ARPU se définit comme le chiffre d'affaires (généré par les appels entrants et sortants et par les services de données) net des promotions, hors roaming et ventes d'équipement, divisé par le parc moyen de la période. Il s'agit ici de l'ARPU mixte des segments prépayé et postpayé.
- (11) Le parc haut débit inclut les accès ADSL, FTTH et les liaisons louées et inclut également le parc CDMA au Mali.

Avertissement Important :

Déclarations prospectives. *Le présent communiqué de presse contient des déclarations et éléments de nature prévisionnelle relatifs à la situation financière, aux résultats des opérations, à la stratégie et aux perspectives de Maroc Telecom ainsi qu'aux impacts de certaines opérations. Même si Maroc Telecom estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables, elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future de la société. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes connus ou inconnus, dont la plupart sont hors de notre contrôle, notamment les risques décrits dans les documents publics déposés par Maroc Telecom auprès de l'Autorité Marocaine du marché des capitaux (www.ammc.ma) et de l'Autorité des Marchés Financiers (www.amf-france.org), également disponibles en langue française sur notre site (www.iam.ma). Le présent communiqué de presse contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Maroc Telecom ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de tout autre raison, sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 2.19 et suivants de la circulaire de l'autorité marocaine du marché des capitaux et 223-1 et suivants du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers.*

Maroc Telecom est un opérateur global de télécommunications au Maroc, leader sur l'ensemble de ses segments d'activités, Fixe, Mobile et Internet. Il s'est développé à l'international et est aujourd'hui présent dans onze pays en Afrique. Maroc Telecom est coté simultanément à Casablanca et à Paris et ses actionnaires de référence sont la Société de Participation dans les Télécommunications (SPT)* (53%) et le Royaume du Maroc (22%).

* SPT est une société de droit marocain contrôlée par Etisalat.

Contacts

Relations investisseurs
relations.investisseurs@iam.ma

Relations presse
relations.presse@iam.ma

Annexe 1 : Passage des indicateurs financiers ajustés aux indicateurs financiers publiés

L'EBITDA ajusté, l'EBITA ajusté, le Résultat Net ajusté Part du Groupe et le CFFO ajusté, sont des mesures à caractère non strictement comptable et doivent être considérés comme des informations complémentaires. Ils illustrent mieux les performances du Groupe en excluant les éléments exceptionnels.

(en millions MAD)	6M 2021			6M 2022		
	Maroc	International	Groupe	Maroc	International	Groupe
EBITDA ajusté	5 390	3 771	9 160	5 363	3 808	9 171
EBITDA publié	5 390	3 771	9 160	5 363	3 808	9 171
EBITA ajusté	3 524	2 046	5 571	3 626	2 115	5 740
Décision ANRT				-2 451		-2 451
Charges de restructurations		-13	-13		-2	-2
EBITA publié	3 524	2 033	5 557	1 175	2 112	3 287
Résultat Net ajusté Part du Groupe			2 832			2 869
Décision ANRT						-2 451
Charges de restructurations			-6			-1
Résultat Net publié Part du Groupe			2 827			417
CFFO ajusté	2 737	2 741	5 478	3 190	2 136	5 326
Paiement licence		-25	-25		-26	-26
Charges de restructurations		-13	-13		-2	-2
CFFO publié	2 737	2 703	5 440	3 190	2 108	5 297

Annexe 2 : Impact de la norme IFRS 16

À fin juin 2022, les impacts de l'application de la norme IFRS16 sur les principaux agrégats consolidés du Groupe Maroc Telecom se présentent comme suit :

(en millions MAD)	6M 2021			6M 2022		
	Maroc	International	Groupe	Maroc	International	Groupe
EBITDA ajusté	127	147	274	129	131	261
EBITA ajusté	8	20	29	8	21	29
Résultat Net ajusté Part du Groupe			-8			-4
CFFO ajusté	127	147	274	129	131	261
Dette nette	789	655	1 444	737	651	1 387

État de la situation financière consolidée

ACTIF (en millions de MAD)	31/12/2021	30/06/2022
Goodwill	8 976	8 985
Autres immobilisations incorporelles	7 521	7 536
Immobilisations corporelles	27 400	28 044
Droit d'utilisation de l'actif	1 371	1 337
Actifs financiers non courants	784	1 018
Impôts différés actifs	508	492
Actifs non courants	46 560	47 412
Stocks	318	390
Créances d'exploitation et autres	12 699	13 012
Actifs financiers à court terme	126	108
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 024	2 288
Actifs disponibles à la vente	54	54
Actifs courants	15 222	15 852
TOTAL ACTIF	61 782	63 264
PASSIF (en millions de MAD)	31/12/2021	30/06/2022
Capital	5 275	5 275
Réserves consolidées	3 631	5 438
Résultats consolidés de l'exercice	6 008	417
Capitaux propres - part du groupe	14 914	11 130
Intérêts minoritaires	3 887	3 648
Capitaux propres	18 800	14 778
Provisions non courantes	503	560
Emprunts et autres passifs financiers à long terme	3 767	3 819
Impôts différés passifs	50	36
Autres passifs non courants	-	-
Passifs non courants	4 321	4 415
Dettes d'exploitation	23 865	28 799
Passifs d'impôts exigibles	787	836
Provisions courantes *	1 332	3 782
Emprunts et autres passifs financiers à court terme	12 677	10 652
Passifs courants	38 661	44 070
TOTAL PASSIF	61 782	63 264

* Le montant de Juin 2022 comprend la provision d'une astreinte appliquée par le régulateur marocain (2 451 MMAD)

État de résultat global

(En millions MAD)	30/06/2021	30/06/2022
Chiffre d'affaires	17 780	17 568
Achats consommés	-2 562	-2 373
Charges de personnel	-1 524	-1 539
Impôts et taxes	-1 688	-1 670
Autres produits et charges opérationnels	-2 640	-2 712
Dotations nettes aux amortissements, dépréciations et aux provisions*	-3 809	-5 988
Résultat opérationnel	5 557	3 287
Autres produits et charges des activités ordinaires	0	0
Résultat des activités ordinaires	5 557	3 287
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6	9
Coût de l'endettement financier brut	-397	-317
Coût de l'endettement financier net	-391	-308
Autres produits et charges financiers	-65	-13
Résultat financier	-456	-321
Charges d'impôt	-1 826	-2 072
Résultat net	3 275	894
Écart de change résultant des activités à l'étranger	-275	61
Autres produits et charges	53	0
Résultat global total de la période	3 053	955
Résultat net	3 275	894
Part du groupe	2 827	417
Intérêts minoritaires	448	477

Résultat par action	30/06/2021	30/06/2022
Résultat net - Part du groupe (en millions MAD)	2 827	417
Nombre d'actions au 30 juin	879 095 340	879 095 340
Résultat net par action (en MAD)	3,22	0,47
Résultat net dilué par action (en MAD)	3,22	0,47

* Le montant de Juin 2022 comprend la provision d'une astreinte appliquée par le régulateur marocain (-2 451 MMAD)

Tableau des flux de trésorerie consolidés

(En millions MAD)	30/06/2021	30/06/2022
Résultat opérationnel*	5 557	3 287
Amortissements et autres retraitements*	3 806	5 988
Marge brute d'autofinancement	9 364	9 276
Autres éléments de la variation nette du besoin du fonds de roulement	-1 192	-1 018
Flux nets de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant Impôts	8 172	8 257
Impôts payés	-1 893	-1 906
Flux nets de trésorerie provenant des activités d'exploitation (a)	6 279	6 351
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-2 735	-2 961
Augmentation des actifs financiers	-24	0
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	3	0
Diminution des actifs financiers	1	35
Dividendes reçus de participations non consolidées	11	1
Flux nets de trésorerie affectés aux activités d'investissement (b)	-2 745	-2 925
Augmentation de capital	-	0
Dividendes versés aux actionnaires	-	0
Dividendes versés par les filiales à leurs actionnaires minoritaires	-330	-766
Opérations sur les capitaux propres (c)	-330	-766
Mise en place d'emprunts et augmentation des autres passifs financiers à long terme	361	673
Remboursement d'emprunts et diminution des autres passifs financiers à long terme	-	0
Variation des passifs financiers à court terme	-3 156	-2 620
Intérêts nets payés (Cash uniquement)	-477	-481
Autres éléments cash liés aux activités de financement	-78	112
Opérations sur les emprunts et autres passifs financiers (d)	-3 349	-2 316
Flux nets de trésorerie liés aux activités de financement (e) = (c) + (d)	-3 680	-3 082
Effet de change (f)	-69	-80
Total des flux de trésorerie (a) + (b) + (e) + (f)	-215	264
Trésorerie et équivalent de trésorerie début de période	2 690	2 024
Trésorerie et équivalent de trésorerie fin de période	2 475	2 288

* Le Résultat opérationnel et les dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations de juin 2022 comprennent la provision d'une astreinte appliquée par le régulateur marocain (- 2 451 MMAD)