

| FRANÇAIS  | ENGLISH  |
|---|--|
| <p align="center"><b>PROJET DE STATUTS D'ITISSALAT AL-MAGHRIB</b></p>   | <p align="center"><b>DRAFT ARTICLES OF ASSOCIATION OF ITISSALAT AL-MAGHRIB</b></p>   |
| <p align="center"><b>ITISSALAT AL-MAGHRIB</b><br/> Société anonyme à Conseil d'administration au capital de 5 274 572 040 dirhams<br/> Siège social : Rabat (Hay Riad) – Avenue Annakhil</p>  | <p align="center"><b>ITISSALAT AL-MAGHRIB</b><br/> Joint-stock liability company with a Board of Directors and a capital of MAD 5,274,572,040<br/> Registered office: Rabat (Hay Riad) - Avenue Annakhil</p>   |
| <p align="center"><b>STATUTS</b></p>  | <p align="center"><b>ARTICLES OF ASSOCIATION</b></p>   |
| <p align="center"><b>TITRE I</b></p>  | <p align="center"><b>TITLE I</b></p>   |
| <p align="center"><b>FORME – OBJET – SIEGE</b></p>  | <p align="center"><b>FORM - PURPOSE - HEADQUARTERS</b></p>   |
| <p align="center"><b>ARTICLE 1 – FORME – DÉNOMINATION – LÉGISLATION – DURÉE</b></p>   | <p align="center"><b>ARTICLE 1 - FORM - NAME - LEGISLATION - DURATION</b></p>  |
| <p>La société dénommée, « <b>ITISSALAT AL-MAGHRIB</b> », est une société anonyme à Conseil d'administration, de droit marocain fondée à Rabat par acte du 3 février 1998, immatriculée au registre du commerce de Rabat, depuis le 10 février 1998, sous le numéro 48 947, exerçant son activité sous le nom commercial « Maroc Telecom » (ci-après dénommée, la « <b>Société</b> »).</p> | <p>« <b>ITISSALAT AL MAGHRIB</b> » is a Moroccan joint-stock company with a Board of Directors, founded in Rabat by deed dated 3 February 1998, registered in the Rabat Trade Register since 10 February 1998, under number 48,947, carrying on business under the "Maroc Telecom" trade name (hereinafter referred to as the "<b>Company</b>").</p> |
| <p>La Société est régie par les présents statuts (les « <b>Statuts</b> ») et notamment par :</p>  | <p>The Company is governed by these Articles of Association (the "<b>AoA</b>") and in particular by:</p>   |
| <p>- Les dispositions de la Loi N°17-95 telle que modifiée et complétée relative aux sociétés anonymes (la « <b>Loi</b> »),</p>   | <p>- The provisions of Law N°17-95 as amended and supplemented relating to joint-stock companies (the "<b>Law</b>"),</p>   |
| <p>- Le Dahir N°1-16-151 du 25 août 2016 portant promulgation de la Loi N°19-14 relative à la Bourse des valeurs, aux sociétés de bourse et aux conseillers en investissement financier,</p>  | <p>- Dahir N°1-16-151 of 25 August 2016 promulgating Law N°19-14 on the Stock Exchange, brokerage companies and financial investment advisors,</p>   |
| <p>- le Dahir N° 1-13-21 du 13 mars 2013 portant promulgation de la Loi N° 43-12 relative à l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (« <b>AMMC</b> »),</p>  | <p>- Dahir No. 1-13-21 of 13 March 2013 promulgating Law No. 43-12 on the Moroccan Capital the Moroccan Capital Market Authority ("<b>MCMA</b>"),</p>  |
| <p>- le Dahir N° 1-12-55 du 28 décembre 2012 portant promulgation de la Loi n° 44-12 relative à l'Appel public à l'épargne et aux informations exigées des personnes morales et organismes faisant appel public à l'épargne,</p>  | <p>- Dahir No. 1-12-55 of 28 December 2012 promulgating Law No. 44-12 on public offerings and information required from legal entities and bodies making public offerings information,</p>   |
| <p>ainsi que tous les textes législatifs et réglementaires applicables aux sociétés faisant appel public à l'épargne, tels que ces lois et règlements pourront être complétés et/ou modifiés à tout moment pendant la durée de vie de la Société.</p>   | <p>as well as all the laws and regulations applicable to companies making public offerings, as these laws and regulations may be supplemented and/or amended at any time during the Company's life.</p>  |

|   |  |
|---|--|
| La durée de la Société est fixée à quatre-vingt-dix-neuf (99) années à compter de son immatriculation au Registre du Commerce, sauf les cas de dissolution anticipée ou de prorogation prévus par la Loi et les présents Statuts.   | The duration of the Company is set at ninety-nine (99) years from the date of its registration in the Trade Register, except in the event of early dissolution or extension provided for by the Law and these Articles of Association.       |
| <b>ARTICLE 2 - OBJET</b>  | <b>ARTICLE 2 - PURPOSE</b>   |
| La Société a pour objet conformément à son Cahier des Charges d'opérateur et en vertu des dispositions légales et réglementaires en vigueur :   | The purpose of the Company is, in accordance with its Operator Specifications and pursuant to the legal and regulatory provisions in force:  |
| - d'assurer tous services de communications électroniques dans les relations intérieures et internationales ;   | - to provide all electronic communications services in domestic and international relations;   |
| - en particulier, de fournir le service universel des télécommunications ;  | - in particular, to provide the universal telecommunications service;  |
| - d'établir, de développer et d'exploiter tous réseaux ouverts au public de communications électroniques nécessaires à la fourniture de ces services et d'assurer leur interconnexion avec d'autres réseaux ouverts aux publics marocains et étrangers ;                                      | - to establish, develop and operate all electronic communications networks open to the public necessary for the provision of these services and to ensure their interconnection with other networks open to the Moroccan and foreign public; |
| - de fournir tous autres services, installations, équipements terminaux, réseaux de communications électroniques, ainsi qu'établir et exploiter tous réseaux distribuant des services audiovisuels, et notamment des services de radiodiffusion sonore, de télévision ou multimédia ;         | - to provide any other services, facilities, terminal equipment, electronic communications networks, as well as to establish and operate any networks distributing audiovisual services, including radio, television or multimedia services; |
| Elle pourra, dans le cadre des activités ainsi définies :   | It may, within the framework of the activities thus defined:   |
| - créer, acquérir, posséder et exploiter tous biens meubles, immeubles et fonds de commerce nécessaires ou simplement utiles à ses activités et notamment ceux dont le transfert ou la mise à disposition en sa faveur est prévu par les dispositions légales ;                               | - to create, acquire, own and operate all movable and immovable property and goodwill necessary or simply useful for its activities and in particular those whose transfer or provision in its favor is provided for by legal provisions;    |
| - commercialiser et accessoirement monter et fabriquer tous produits, articles et appareils de télécommunication ;  | - to market and incidentally to assemble and manufacture all telecommunication products, articles and devices;   |
| - créer, acquérir, prendre en concession et exploiter ou céder, tous brevets, procédés ou marques de fabrique ;   | - create, acquire, take in concession and exploit or transfer, all patents, processes or trademarks;   |
| - par tous moyens de droit, participer à tous syndicats financiers, entreprises ou sociétés, existant ou en formation, ayant un objet similaire ou connexe au sien ;  | - by all legal means, to participate in all financial syndicates, enterprises or companies, existing or in formation, having an object similar or related to its own;  |
| - plus généralement, effectuer toutes opérations commerciales, financières, mobilières, immobilières et accessoirement industrielles qui pourraient se rattacher directement ou indirectement, en totalité ou en partie, à l'un quelconque des objets de la Société, à tous objets similaires | - more generally, to carry out all commercial, financial, movable and immovable property transactions and, secondarily, industrial transactions that may be related directly or indirectly, in whole or in part, to any of the objects       |

|  |  |
|--|--|
| ou connexes et même à tous objets qui seraient susceptibles de favoriser son essor et son développement.   | of the Company, to all similar or related objects and even to all objects likely to promote its growth and development.  |
| <b>ARTICLE 3 - SIÈGE SOCIAL</b>  | <b>ARTICLE 3 - HEADQUARTERS</b>  |
| Le siège social est établi à Rabat (Hay Riad) - avenue Annakhil.   | The registered office is established in Rabat (Hay Riad) - Avenue Annakhil.  |
| Il pourra être transféré en tout autre endroit, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.  | It may be transferred to any other location in accordance with the legal and regulatory provisions in force.   |
| Des succursales, des agences et des filiales de la Société pourront être créées dans tous pays, par simple décision du Conseil d'administration conformément à l'article 9.5 ci-après.   | Branches, agencies and subsidiaries of the Company may be established in any country by simple decision of Board of Directors in accordance with Article 9.5 below.  |
| <b>TITRE II</b>  | <b>TITLE II</b>  |
| <b>CAPITAL SOCIAL - ACTIONS</b>  | <b>SHARE CAPITAL - SHARES</b>  |
| <b>ARTICLE 4 - CAPITAL SOCIAL</b>  | <b>ARTICLE 4 - SHARE CAPITAL</b>   |
| 4.1. Le capital social d'ITISSALAT AL-MAGHRIB est fixé à la somme de cinq milliards deux cent soixante-quatorze millions cinq cent soixante-douze mille quarante dirhams (5 274 572 040 DH), divisé en huit cent soixante-dix-neuf millions quatre-vingt-quinze mille trois cent quarante (879 095 340) actions d'une valeur nominale de six dirhams (6 DH) chacune, toutes de même catégorie et entièrement libérées.   | 4.1. The share capital of ITISSALAT AL-MAGHRIB is set at five billion two hundred and seventy-four million five hundred and seventy-two thousand forty dirhams (MAD 5,274,572,040), divided into eight hundred and seventy-nine million ninety-five thousand three hundred and forty (879,095,340) shares with a nominal value of six dirhams (MAD 6) each, all of the same class and fully paid up.   |
| La valeur nominale des actions peut être augmentée ou réduite dans les conditions prévues par les lois et règlements en vigueur.   | The nominal value of the shares may be increased or reduced in accordance with applicable laws and regulations.  |
| 4.2. Le capital social peut être augmenté, réduit ou amorti par décision de l'assemblée compétente, et dans les conditions prévues par les lois et règlements en vigueur.  | 4.2. The share capital may be increased, reduced or written down by decision of the competent assembly, and under the conditions provided for by the laws and regulations in force.  |
| <b>ARTICLE 5 - ACTIONS</b>   | <b>ARTICLE 5 - SHARES</b>  |
| 5.1 Les actions sont nominatives ou au porteur, au choix de l'actionnaire, sauf disposition légale contraire.  | 5.1 The shares may take the form of registered shares or bearer shares, according to the shareholders' choice, unless otherwise provided by law.   |
| La Société tient à son siège social un registre dit des transferts sur lequel sont portés, dans l'ordre chronologique, les souscriptions et les transferts des actions nominatives. Ce registre est coté et paraphé par le président du tribunal. Tout titulaire d'une action nominative émise par la Société est en droit d'en obtenir une copie certifiée conforme par le Président du Conseil d'administration. En cas de perte du registre, les copies font foi. | The Company shall keep a register of transfers at its registered office, in which subscriptions and transfers of registered shares shall all be entered in chronological order. This register is numbered and initialed by the President of the Court. Any holder of a registered share issued by the Company is entitled to obtain a copy of the register, certified by the Chairman of the Board of Directors. In the event of loss of the register, the copies shall be deemed authentic. |

|   |  |
|---|--|
| <p>5.2 La Société se réserve la faculté de ne pas créer matériellement ses titres. Conformément aux dispositions légales en vigueur concernant l'inscription en compte des valeurs mobilières, les actions de la Société sont obligatoirement matérialisées par une inscription en compte auprès du dépositaire central.</p>  | <p>5.2 The Company reserves itself the right not to physically create its securities. In accordance with the legal provisions in force concerning the registration of securities in a securities account, the Company's shares must be registered in an account with the central depository.</p>   |
| <p><b>ARTICLE 6 - CESSION ET TRANSMISSION DES ACTIONS</b></p>   | <p><b>ARTICLE 6 - ASSIGNMENT AND TRANSFER OF SHARES</b></p>  |
| <p>La cession des actions s'opère dans les conditions prévues par la Loi.</p> <p>Toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, qui vient à posséder, directement ou indirectement, un nombre d'actions représentant plus du vingtième (5%), du dixième (10%), du cinquième (20%), du tiers (33,33%) , de la moitié (50%) ou de deux tiers (66,66%) du capital ou des droits de vote de la Société, doit informer ladite Société, l'AMMC et la société gestionnaire de la Bourse des Valeurs, dans un délai de cinq (5) jours ouvrables à compter du franchissement en hausse ou en baisse du seuil de participation, du nombre total d'actions de la Société qu'elle possède, ainsi que du nombre de titres donnant à terme accès au capital et aux droits de vote qui y sont rattachés. En outre, elle informe dans le délai de cinq (5) jours précité, l'AMMC et la société gestionnaire de ses intentions quant à la poursuite de franchissement desdits seuils au cours des six (6) mois suivants la date du franchissement de l'un desdits seuils. Tout changement d'intention au cours de la période de six (6) mois précitée doit être immédiatement notifié à l'AMMC et à la société gestionnaire.</p> | <p>The transfer of shares shall take place under the conditions provided for by the Law.</p> <p>Any natural person or legal entity, acting alone or in concert, who comes to own, directly or indirectly, a number of shares representing more than one-twentieth (5%), one-tenth (10%), one-fifth (20%), one-third (33.33%), one-half (50%) or two-thirds (66.66%) of the Company's capital or voting rights, must inform the said Company, the MCMA and the managing company of the Stock Exchange, within five (5) working days from the date on which the shareholding threshold is crossed upwards or downwards, of the total number of shares in the Company that it owns, as well as the number of securities giving future access to the capital and voting rights attached thereto. In addition, it shall inform the MCMA and the management company within the aforementioned five (5) day period of its intentions as to whether it will continue to cross the said thresholds during the six (6) months following the date on which one of the said thresholds is crossed. Any change of intention during the aforementioned six (6) month period must be immediately notified to the MCMA and the management company.</p> |
| <p>Toute personne physique ou morale agissant seule ou de concert, qui possède plus du vingtième (5%), du dixième (10%), du cinquième (20%), du tiers (30%), de la moitié (50%) ou des deux tiers (66,66%) du capital ou des droits de vote de la Société, et qui vient à céder tout ou partie de ces actions ou de ces droits de vote et qui vient à franchir à la baisse l'un de ces seuils de participation est soumise aux mêmes obligations d'information prévues ci-dessus.</p>   | <p>Any physical person or legal entity, acting alone or in concert, who owns more than one twentieth (5%), one tenth (10%), one fifth (20%), one third (30%), one half (50%) or two thirds (66.66%) of the Company's share capital or voting rights, and who disposes of all or part of these shares or voting rights and who crosses downwards one of these shareholding thresholds, shall be subject to the same disclosure obligations as those set out above.</p>  |
| <p>Le contenu de la déclaration du franchissement de seuil de participation doit être conforme aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.</p>   | <p>The content of the shareholding threshold declaration must comply with the legal and regulatory provisions in force.</p>  |
| <p>La date du franchissement de seuil de participation correspond à celle de l'exécution en bourse de l'ordre transmis par le déclarant.</p>  | <p>The date on which the shareholding threshold is crossed corresponds to the date on which the order transmitted by the reporting firm is executed on the stock exchange.</p>   |
| <p>En cas de non-respect de l'obligation d'information ci-dessus, les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée sont privées du droit de vote pour toute assemblée</p>   | <p>In case of non-compliance with the above disclosure obligation, shares exceeding the fraction that should have been disclosed shall be deprived of voting rights for any</p>  |

|   |  |
|---|--|
| d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans à compter de la date de l'infraction.   | shareholders' meeting held until the expiry of a period of two years from the date of the breach.  |
| Outre l'obligation légale mentionnée ci-dessus d'informer la Société du franchissement en hausse ou en baisse des seuils précités de détention du capital ou de droits de vote, toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, venant à posséder, directement ou indirectement, un nombre d'actions représentant plus de 3%, 5%, 8%, 10% et à chaque seuil multiple de 5% au-delà de 10% du capital ou des droits de vote de la Société, est tenue d'informer la Société, par lettre recommandée avec avis de réception, du nombre total d'actions ou de droits de vote qu'elle détient, dans un délai de cinq (5) jours de bourse à compter de la date d'acquisition.<br>La déclaration mentionnée ci-dessus doit également être faite lorsque la participation au capital devient inférieure aux seuils prévus ci-dessus. | In addition to the above-mentioned legal obligation to inform the Company of the crossing of the above-mentioned thresholds of share capital or voting rights, any individual or legal entity, acting alone or in concert, coming into possession, directly or indirectly, of a number of shares representing more than 3%, 5%, 8%, 10% and at each multiple of 5% above 10% of the Company's capital or voting rights, is required to inform the Company, by registered letter with acknowledgement of receipt, of the total number of shares or voting rights held, within five (5) trading days from the date of acquisition.<br>The above-mentioned declaration must also be made when the shareholding falls below the thresholds provided for above. |
| Dans chaque déclaration visée ci-dessus, le déclarant devra certifier que la déclaration faite comprend bien toutes les actions ou les droits de vote détenus ou possédés. Il devra également indiquer la ou les dates d'acquisition ou de cession de ses actions.  | In each declaration referred to above, the declarant must certify that the declaration made includes all the shares or voting rights held or owned. The declarant should also indicate the date(s) of acquisition or disposal of his/her shares.   |
| Sans préjudice des dispositions d'ordre public et dans les limites des dispositions impératives de la Loi, en cas de non-respect de l'obligation de déclaration ci-dessus, les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée sont privées du droit de vote pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à l'expiration d'un délai de deux (2) ans à compter de la date de l'infraction.  | Without prejudice to the provisions of public order rules and within the limits of the mandatory provisions of the Law, in the event of non-compliance with the above reporting obligation, the shares exceeding the fraction which should have been reported shall be deprived of voting rights for any shareholders' meeting held until the expiry of a period of two (2) years from the date of the infringement.   |
| <b>ARTICLE 7 - INDIVISIBILITÉ DES ACTIONS</b>   | <b>ARTICLE 7 - INDIVISIBILITY OF SHARES</b>  |
| Les actions sont indivisibles à l'égard de la Société qui ne reconnaît qu'un seul propriétaire pour chaque action.  | The shares are indivisible with respect to the Company, which recognises only one owner for each share.  |
| Les propriétaires indivis sont tenus de désigner un représentant commun auprès de la Société pour l'exercice de leurs droits d'actionnaires ; à défaut d'entente, le mandataire est désigné par le président du tribunal, statuant en référé, à la demande du co-indivisaire le plus diligent.  | The undivided owners are required to appoint a common representative to the Company for the exercise of their shareholders' rights; failing agreement, the representative shall be appointed by the President of the Court, acting in summary proceedings, at the request of the most diligent co-owner.   |
| Cependant, le droit d'obtenir communication de documents prévu par la Loi appartient à chacun des copropriétaires d'actions indivises ainsi qu'à chacun des nu-propriétaires et usufruitiers.   | However, the right to obtain communication of documents provided for by the Act belongs to each of the co-owners of undivided shares as well as to each of the bare owners and usufructuaries.   |
| <b>ARTICLE 8 - DROITS ET OBLIGATIONS ATTACHÉS AUX ACTIONS</b>   | <b>ARTICLE 8 - RIGHTS AND OBLIGATIONS ATTACHED TO THE SHARES</b>   |
| Chaque action donne droit à une part, proportionnelle à la quotité de capital qu'elle représente dans les bénéfices ou  | Each share shall entitle the holder to a share in the profits or assets of the company in proportion to the proportion of the  |

|  |  |
|--|--|
| dans l'actif social, lors de leur distribution, en cours de société comme en cas de liquidation.   | capital it represents, when distributed during the life of the company or in the event of liquidation.   |
| Tout actionnaire a le droit d'être informé sur la marche de la Société et d'obtenir communication de certains documents sociaux aux époques et dans les conditions prévues par la Loi et les Statuts.  | All shareholders have the right to be informed about the Company's operations and to obtain certain corporate documents at the times and under the conditions provided for by the Law and the Articles of Association.   |
| Les actionnaires ne sont responsables des dettes sociales que jusqu'à concurrence du montant nominal des actions qu'ils possèdent ; au-delà, tout appel de fonds est interdit.   | The shareholders are only liable for the debts of the company up to the nominal amount of the shares they own; beyond that, any call for funds is prohibited.  |
| Les droits et obligations attachés à l'action suivent le titre dans quelque main qu'il passe.  | The rights and obligations attached to the share follow the share in whatever hand it passes.  |
| La propriété d'une action emporte, de plein droit, adhésion aux Statuts de la Société et aux décisions des assemblées générales et du Conseil d'administration agissant sur délégation des assemblées.   | Ownership of a share automatically entails adherence to the Company's Articles of Association and to the decisions of the general meetings and of the Board of Directors acting by delegation from the meetings.   |
| Les héritiers, créanciers, ayants-droit ou autres représentants d'un actionnaire ne peuvent, sous quelque prétexte que ce soit, requérir l'apposition des scellés sur les biens et valeurs de la Société, ni en demander le partage ou la licitation, ni s'immiscer en aucune manière dans les actes de son administration; ils doivent, pour l'exercice de leurs droits, s'en rapporter aux inventaires sociaux et aux décisions de l'assemblée générale. | The heirs, creditors, assigns or other representatives of a shareholder may not, under any pretext whatsoever, request the sealing of the Company's assets and securities, nor request the division or sale of such assets and securities, nor interfere in any way in the administration of the Company; they must, for the exercise of their rights, refer to the Company's inventories and to the decisions of the general meeting. |
| Chaque fois qu'il sera nécessaire de posséder plusieurs actions pour exercer un droit quelconque, les propriétaires de titres isolés ou en nombre inférieur à celui requis auront à faire leur affaire personnelle du groupement et éventuellement de l'achat ou de la vente du nombre de titres ou de droits nécessaires.   | Whenever it is necessary to own several shares in order to exercise any right, the owners of single shares or a number of shares lower than that required will have to make their own arrangements for the grouping and possibly the purchase or sale of the necessary number of shares or rights.   |
| <b>TITRE III</b>   | <b>TITLE III</b>   |
| <b>ADMINISTRATION DE LA SOCIÉTÉ</b>  | <b>ADMINISTRATION OF THE COMPANY</b>   |
| <b>ARTICLE 9 - CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>  | <b>ARTICLE 9 –BOARD OF DIRECTORS</b>   |
| 9.1 Composition  | 9.1 Composition  |
| La Société est administrée par un Conseil d'administration composé de neuf (9) membres au moins et de onze (11) membres au plus, dont deux (2) membres indépendants dans le respect des exigences légales en vigueur, et en particulier, de la proportion des membres de chaque sexe du Conseil d'administration conformément aux seuils arrêtés par la Loi.   | The Company is administered by a Board of Directors which is composed of minimum nine (9) members and maximum of eleven (11) members, two (2) of whom are independent, in compliance with the legal requirements in force, and in particular, the proportion of members of each gender on the Board of Directors in accordance with the thresholds set by the Law.   |
| Toute nomination intervenue en violation des règles relatives à la proportion des membres de chaque sexe du Conseil d'administration, et n'ayant pas pour effet de remédier à  | Any appointment made in violation of the rules regarding the proportion of members of each gender on the Board of Directors, and which does not have the effect of remedying   |

|  |   |
|--|---|
| l'irrégularité de la composition du Conseil d'administration, est nulle.   | the irregularity in the composition of the Board of Directors, is null and void.  |
| Les membres du Conseil d'administration sont nommés par l'assemblée générale ordinaire.<br>Dans la nomination des membres du Conseil d'administration, une représentation équilibrée des femmes et des hommes sera recherchée conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.  | The members of the Board of Directors are appointed by the ordinary general meeting.<br>In appointing members of the Board of Directors, a balanced representation of women and men shall be sought in accordance with the legal and regulatory provisions in force.  |
| À l'exception des membres indépendants, chaque membre du Conseil d'administration doit être propriétaire d'au moins une (1) action de la Société au moins pendant toute la durée de son mandat dans les conditions prévues par la Loi.   | With the exception of independent members, each member of the Board of Directors must own at least one (1) share of the Company throughout his or her term of office in accordance with the Law.  |
| 9.2 Durée des fonctions  | 9.2 Term of office  |
| La durée des fonctions de membres du Conseil d'administration est de six (6) années.<br>Les fonctions d'un membre du Conseil d'administration prennent fin à l'issue de la réunion de l'assemblée générale ordinaire qui a statué sur les comptes de l'exercice écoulé et qui s'est tenue dans l'année au cours de laquelle expire le mandat dudit membre du Conseil d'administration.<br>Ils sont toujours rééligibles.<br>Ils peuvent être révoqués à tout moment par l'assemblée générale ordinaire, conformément à la Loi. | The term of office of the members of the Board of Directors is six (6) years.<br>The term of office of a member of the Board of Directors shall expire at the end of the ordinary general meeting held in the year in which the term of office of that member of the Board of Directors expires, at which the accounts for the previous financial year are approved.<br>They are always eligible for re-election.<br>They may be dismissed at any time by the Ordinary General Meeting, in accordance with the Law. |
| 9.3 Vacances - Cooptations   | 9.3 Vacancy- provisional appointments   |
| En cas de vacance par décès ou par démission ou par tout autre empêchement d'un ou de plusieurs sièges de membres du Conseil d'administration, sans que le nombre d'administrateurs soit inférieur au minimum statutaire, le Conseil d'administration peut, entre deux assemblées générales, procéder à des nominations à titre provisoire.  | In the event of a vacancy caused by death or resignation or any other impediment of one or more members of the Board of Directors, without the number of directors being less than the statutory minimum, the Board of Directors may, between two general meetings, make provisional appointments.  |
| Si le nombre de membres du Conseil d'administration devient inférieur au minimum statutaire, sans toutefois être inférieur au minimum légal, le Conseil d'administration doit procéder à des nominations à titre provisoire en vue de compléter son effectif dans le délai de trois (3) mois à compter du jour où se produit la vacance.   | If the number of members of the Board of Directors falls below the statutory minimum, but not less than the legal minimum, the Board of Directors shall make provisional appointments to complete its membership within three (3) months from the day on which the vacancy occurs.  |
| En outre, lorsque la composition du Conseil d'administration n'est plus conforme aux dispositions des premier et deuxième alinéas de l'article 105-1 de la Loi relatif à la proportion des membres de chaque sexe du Conseil d'administration, le Conseil d'administration doit procéder à des nominations à titre provisoire afin d'y remédier dans un délai de trois (3) mois à compter du jour où se produit la vacance.  | In addition, where the composition of the Board of Directors no longer complies with the provisions of the first and second paragraphs of Article 105-1 of the Law regarding the proportion of members of each gender on the Board of Directors, the Board of Directors must make provisional appointments to remedy the situation within three (3) months of the day on which the vacancy occurs.  |
| Les nominations provisoires effectuées par le Conseil d'administration sont soumises à ratification de la prochaine  | Provisional appointments made by the Board of Directors shall be subject to ratification by the next ordinary general   |

|   |  |
|---|--|
| assemblée générale ordinaire ; le membre nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pendant le temps restant à courir du mandat de son prédécesseur.   | meeting; the member appointed to replace another shall remain in office only for the remainder of his predecessor's term.  |
| À défaut de ratification des nominations provisoires, les délibérations prises et les actes accomplis antérieurement par le Conseil d'administration n'en demeurent pas moins valables.   | In the absence of ratification of the provisional appointments, the deliberations and acts previously carried out by the Board of Directors shall nevertheless remain valid.   |
| Si le nombre des membres du Conseil d'administration devient inférieur à trois (3), le Conseil d'administration doit convoquer, dans un délai maximum de trente (30) jours à compter du jour où se produit la vacance, l'assemblée générale ordinaire en vue de compléter l'effectif du Conseil d'administration.   | If the number of members of the Board of Directors falls below three (3), the Board of Directors must convene an ordinary general meeting within a maximum of thirty (30) days from the day on which the vacancy occurs in order to complete the number of members of the Board of Directors.  |
| Toute nomination intervenue en violation aux dispositions des premier et deuxième alinéas de l'article 105-1 de la Loi, et n'ayant pas pour effet de remédier à l'irrégularité de la composition du Conseil d'administration est nulle.   | Any appointment made in violation of the provisions of the first and second paragraphs of Article 105-1 of the Law, and which does not remedy the irregularity in the composition of the Board of Directors, shall be null and void.   |
| 9.4 Présidence - Vice-Présidence  | 9.4 Chairmanship - Vice-Chairmanship   |
| Le Conseil élit parmi ses membres un Président et un Vice-Président qui disposent chacun du pouvoir de convoquer le Conseil et d'en diriger les débats et qui exercent leurs fonctions pendant la durée de leurs mandats de membre du Conseil d'administration. Le Président et le Vice-Président sont obligatoirement des personnes physiques.   | The Board shall elect from among its members a Chairman and a Vice-Chairman, each of whom shall have the power to convene the Board and direct its discussions and who shall hold office for the duration of their terms of office as members of the Board of Directors. The Chairman and Vice-Chairman must be natural persons.   |
| Le Conseil peut nommer à chaque séance un Secrétaire qui peut être choisi en dehors des actionnaires, à l'exception des commissaires aux comptes.   | The Board may appoint at each meeting a Secretary who may be chosen from outside the shareholders, with the exception of the statutory auditors.   |
| 9.5 Convocation - Délibération  | 9.5 Convening - Deliberation   |
| 9.5.1 Le Conseil d'administration se réunit, sur convocation de son Président ou de son Vice-Président, au moins trois (3) fois par an, et aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige, au siège social ou en tout autre endroit indiqué dans la convocation. Cette convocation peut être adressée par lettre recommandée avec accusé de réception, ou par courrier électronique avec accusé de réception ou par courrier international express, quinze (15) jours avant la date de la réunion, le cachet de la poste, l'attestation de livraison ou l'accusé électronique de réception faisant foi, ce délai pouvant être réduit si tous les membres du Conseil d'administration y consentent. Dans tous les cas, la convocation doit tenir compte, pour la fixation de la date de la réunion, du lieu de résidence de tous les membres. Cette convocation doit être accompagnée d'un ordre du jour et des informations nécessaires, en relation avec son objet. | 9.5.1 The Board of Directors shall meet, upon notice by its Chairman or Vice-Chairman, at least three (3) times a year, and as often as the interests of the Company require, at the registered office or at any other place indicated in the notice. Such notice may be sent by registered letter with acknowledgement of receipt, or by electronic mail with acknowledgement of receipt or by international express mail, fifteen (15) days before the date of the meeting, as evidenced by the postmark, proof of delivery or electronic acknowledgement of receipt, which period may be shortened if all members of the Board of Directors agree. In all cases, the notice of meeting must take into account the place of residence of all members when setting the date of the meeting. The notice of meeting must be accompanied by an agenda and the necessary information relating to its purpose. |

|   |  |
|---|--|
| <p>Lorsque le Conseil d'administration ne s'est pas réuni depuis plus de trois (3) mois, le Directeur Général, ou le tiers au moins des membres du Conseil d'administration peuvent demander au Président du Conseil d'administration de convoquer ledit conseil. Lorsque le Président du Conseil d'administration ne convoque pas celui-ci dans un délai de quinze (15) jours à compter de la date de la demande, le Directeur Général ou les membres du Conseil d'administration peuvent convoquer ce dernier à se réunir. L'ordre du jour est établi par l'auteur de la convocation.</p>   | <p>If the Board of Directors has not met for more than three (3) months, the CEO or at least one third of the members of the Board of Directors may request the Chairman of the Board of Directors to convene the said Board. If the Chairman of the Board of Directors does not convene the Board of Directors within fifteen (15) days from the date of the request, the CEO or the members of the Board of Directors may convene the Board of Directors to meet. The agenda shall be drawn up by the author of the notice.</p>  |
| <p>En cas d'urgence, ou s'il y a défaillance de la part du Président du Conseil d'administration, la convocation peut être faite par le ou les Commissaires aux Comptes de la Société.</p>  | <p>In case of urgency, or if the Chairman of the Board of Directors fails to do so, the meeting may be convened by the Statutory Auditor(s) of the Company.</p>  |
| <p>Le Conseil d'administration ne délibère valablement que si la moitié au moins des membres du Conseil d'administration sont effectivement présents.</p>   | <p>The Board of Directors shall not validly deliberate unless at least half of the members of the Board of Directors are actually present.</p>   |
| <p>Au cas où ce quorum ne serait pas atteint, le Président ou le Vice-Président du Conseil d'administration devra convoquer une seconde réunion, dans les mêmes formes que la première convocation, sept (7) jours ouvrables avant la date de la réunion, le cachet de la poste, l'attestation de livraison ou l'accusé électronique de réception faisant foi. Cette seconde convocation devra en tout état de cause intervenir au plus tard dans le courant de la semaine consécutive à la tenue de la première réunion. Dans le cas où ce quorum n'est toujours pas atteint, une troisième réunion est convoquée et se tiendra dans les conditions de quorum minimales établies par la Loi marocaine. Il est convenu que dans l'hypothèse où le quorum ne serait pas atteint à l'heure indiquée pour la réunion du Conseil d'administration dans la convocation, le début de la réunion sera reporté d'une heure.</p> | <p>If this quorum is not reached, the Chairman or Vice-Chairman of the Board of Directors shall convene a second meeting, in the same manner as the first meeting, seven (7) working days before the date of the meeting, as evidenced by the postmark, proof of delivery or electronic receipt. This second notice must in any case be given no later than the week following the first meeting. In the event that this quorum is still not reached, a third meeting shall be convened and shall be held under the minimum quorum conditions established by Moroccan Law. It is agreed that in the event that the quorum is not reached at the time indicated for the Board of Directors meeting in the notice of meeting, the start of the meeting shall be postponed by one hour.</p> |
| <p>Sont réputés présents, pour le calcul du quorum et de la majorité, les membres du Conseil d'administration qui participent à la réunion du Conseil d'administration par les moyens de visioconférence ou moyens équivalents permettant leur identification tels qu'ils sont prévus par la réglementation en vigueur.</p>   | <p>For the purposes of calculating the quorum and majority, members of the Board of Directors who participate in the meeting of the Board of Directors by videoconference or equivalent means that allow them to be identified, as provided for by the regulations in force, shall be deemed to be present.</p>  |
| <p>9.5.2 Sous réserve des dispositions des articles 9.5.4 et 9.5.5 ci-dessous, les décisions du Conseil d'administration sont prises, conformément à la Loi, à la majorité simple des membres présents ou représentés.</p>  | <p>9.5.2 Subject to the provisions of Articles 9.5.4 and 9.5.5 below, decisions of the Board of Directors shall be taken, in accordance with the Law, by a simple majority of the members present or represented.</p>  |
| <p>9.5.3 Outre les opérations soumises par la Loi à l'autorisation préalable du Conseil d'administration, les décisions suivantes requièrent l'accord préalable du Conseil d'administration statuant à la majorité simple des membres présents ou représentés :</p>   | <p>9.5.3 In addition to transactions subject to the prior authorisation of the Board of Directors by the Law, the following decisions require the prior approval of the Board of Directors acting by a simple majority of the members present or represented:</p>  |

|   |   |
|---|---|
| (i) l'examen, l'approbation et la révision du plan d'affaires ;   | (i) review, approval and amendment of the business plan;  |
| (ii) l'examen, l'approbation et la révision (sans préjudice des stipulations de l'article 9.5.4 (ix) ci-après) du budget ;  | (ii) the examination, approval and amendment (subject to the provisions of Article 9.5.4 (ix) below) of the budget;   |
| (iii) l'approbation préalable de tout contrat de prestations de services ou tout autre contrat entre la Société ou ses Affiliés et l'un de ses actionnaires minoritaires ou l'un de ses Affiliés, à l'exclusion des contrats portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales ;   | (iii) the prior approval of any agreement for the provision of services or any agreement between the Company or its Affiliates and any of its minority shareholders or Affiliates, excluding agreements relating to the ordinary course of business and entered into on normal terms and conditions;  |
| (iv) la politique sociale annuelle ou pluriannuelle, ce qui inclut la politique de rémunération, de formation, de gestion des ressources humaines et la création de plans d'intéressement au profit des salariés ou dirigeants de la Société ;  | (iv) annual or pluri-annual human resources policy, including remuneration, training, management of human resources and creation of voluntary profit sharing schemes ( <i>plans d'intéressement</i> ) for employees or corporate officers of the Company;   |
| (v) sous réserve de l'article 9.5.4 (vi), toute proposition à l'assemblée générale des actionnaires de désigner l'un des deux commissaires aux comptes de la Société ;  | (v) subject to Article 9.5.4 (vi), any proposal to the general meeting of shareholders to appoint one of the Company's two statutory auditors;  |
| (vi) la nomination (x) du Président du Conseil d'Administration et du Directeur Général conformément aux Lois applicables et aux stipulations de l'article 10 des Statuts et (y) des cadres dirigeants directement rattachés au Directeur Général ;   | (vi) the appointment of (x) the Chairman of the Board of Directors and the CEO, in accordance with applicable laws and the provisions of Article 10 of the Articles of Association and (y) the senior executives directly reporting to the CEO;   |
| (vii) la création de comités, la rédaction, l'approbation ou la modification de leur règlement ou de leur mission ;   | (vii) the creation of committees and the drafting, approval and amendment of the internal regulations or terms of reference;  |
| (viii) l'approbation des projets de résolutions à soumettre à l'assemblée générale des actionnaires de la Société relatifs à l'allocation des résultats de la Société et de ses filiales (distribution de dividendes, de réserves, etc.) dans les conditions prévues par l'article 16 des Statuts et sous réserve de l'article 9.5.4(xiii) des présents Statuts ;   | (viii) the approval of draft resolutions to be submitted to the general meeting of shareholders of the Company relating to the allocation of the results of the Company and its subsidiaries (distribution of dividends, reserves, etc.) under the conditions provided for in Article 16 of the Articles of Association and subject to the provisions of Article 9.5.4 (xiii) of these Articles of Association; |
| (ix) tout changement dans les méthodes comptables de la Société non requis en vertu de la Loi ou de la réglementation applicable, sauf si un tel changement a un impact significatif sur le résultat distribuable de la Société, auquel cas la décision devra être prise à la majorité qualifiée conformément à l'article 9.5.4 (i) ci-après ;  | (ix) any change to the accounting methods of the Company not required by law or applicable regulation, unless such change has a material effect on the distributable result of the Company, in which case the decision shall be taken by a qualified majority in accordance with Article 9.5.4 (i) below;   |
| (x) toute cession de participation dans une entité détenant une ou plusieurs licences d'exploitation de réseaux de télécommunication fixes ou mobiles ouverts au public si les comptes annuels de cette entité certifiés par les commissaires aux comptes font apparaître, pour les deux derniers exercices consécutifs, un EBITDA, calculé selon les normes comptables en vigueur au sein de la Société, négatif | (x) the disposal of any interest in any entity holding one or more operating licences for fixed or mobile telecommunication services open to the public if the financial statements of such entity certified by the statutory auditors show, for the last two consecutive financial years, a negative EBITDA, calculated according to the accounting standards  |

|  |   |
|--|---|
| (une telle entité étant ci-après désignée une « <b>Entité Déficitaire</b> ») ;   | applied by the Company (such entity being referred to as a "Loss-Making Entity");   |
| (xi) la détermination du prix de cession et des conditions du contrat de cession en cas de cession d'une participation dans une entité détenant une ou plusieurs licences d'exploitation de réseaux de télécommunication fixes ou mobiles ouverts au public, si elle n'est pas une Entité Déficitaire, telle que visée à l'article 9.5.4 (xi) ci-après ;               | (xi) the determining of the purchase price and the conditions of the sale and purchase agreement for the disposal of any interest in any entity holding one or more operating licences for fixed or mobile telecommunication services open to the public if such entity is not a Loss-Making Entity and as set forth in Article 9.5.4 (xi) below;           |
| (xii) toute cession d'actifs d'un montant supérieur à cent millions (100.000.000) de dirhams, à l'exclusion de celles visées à l'article 70 de la Loi et au paragraphe (x) du présent article ;  | (xii) any transfer of assets for an amount greater than one hundred million (100,000,000) dirhams, excluding those referred to in Article 70 of the Law and in paragraph (x) of this Article;   |
| (xiii) la conclusion de tout accord de mécénat ou de parrainage ou l'autorisation de toute donation à un tiers d'un montant supérieur à dix millions (10.000.000) de dirhams par opération ; et  | (xiii) conclusion of any sponsorship agreement and/or authorization of any donation to any third-party for an amount greater than ten million (10,000,000) dirhams individually; and  |
| (xiv) la présentation d'une offre ou la participation à un appel d'offres pour tout contrat commercial (ou assimilé) ou la conclusion, la modification, le renouvellement et/ou la résiliation de tout contrat commercial (ou assimilé), dont la valeur proposée ou réelle est égale ou supérieure à un montant de cent millions (100.000.000) de dirhams par contrat. | (xiv) the submission of any bid or the participation in any tender process in respect of any commercial contract (or similar) or the entry into, the amendment, renewal and/or termination of any commercial contract (or similar), which proposed or actual value is equal or exceeds an amount of one hundred million (100,000,000) dirhams individually. |
| 9.5.4 Toutefois, nonobstant les dispositions de l'article 9.5.3 ci-dessus, les décisions suivantes sont du ressort du Conseil d'administration et devront être approuvées à la majorité qualifiée par au moins les trois-quarts (3/4) des membres du Conseil d'administration présents ou représentés :  | 9.5.4 However, notwithstanding the provisions of Article 9.5.3 above, the following decisions shall be taken by the Board of Directors and shall require the approval of a qualified majority of at least three quarters (3/4) of the members of the Board of Directors present or represented:   |
| (i) tout changement significatif dans les méthodes comptables de la Société ayant un impact significatif sur le résultat distribuable de la Société, sauf si un tel changement est requis en vertu de la loi ou de la réglementation applicable ;  | (i) any material change to the Company's accounting methods having a material effect on the distributable profits of the Company, unless such change is required by applicable law or regulations;  |
| (ii) toute décision ayant pour objet la nomination, la révocation, la rémunération, les pouvoirs et devoirs du(des) Directeur(s) Général(aux) Délégué(s) de la Société et des directeurs généraux (ou toute autre fonction équivalente) des Affiliés ;   | (ii) the appointment, removal, remuneration, powers and duties of the Company's deputy CEO(s) ( <i>Directeur(s) Général(aux) Délégué(s)</i> ) and the chief executive officers (or any equivalent position) of the Company's Affiliates;  |
| (iii) l'abrogation, l'abandon, le transfert de licences ou la concession d'outils d'exploitation majeurs ;   | (iii) the revocation, withdrawal or transfer of licences or material operating assets;  |
| (iv) toute décision visant à faire transiger la Société ou ses Affiliés au titre d'une action ou procédure judiciaire, administrative ou arbitrale impliquant la Société ou ses Affiliés, le cas échéant, impliquant des sommes dues ou à recevoir par (x) la Société ou l'un de ses Affiliés situés au  | (iv) any decision for the Company or its Affiliates to settle a judicial, administrative or arbitral claim involving the Company or its Affiliates, where the amounts owed by or to (x) the Company or any of its Affiliates located in Morocco, if any, are greater than fifty million (50,000,000) Moroccan   |

|  |  |
|--|--|
| <p>Maroc d'un montant supérieur à cinquante millions de dirhams marocains (50.000.000 MAD) ou (y) ses Affiliés situés en dehors du Maroc d'un montant supérieur à dix millions de dirhams marocains (10.000.000 MAD) ;</p>   | <p>dirham or (y) its Affiliates located outside of Morocco are greater than ten million (10,000,000) Moroccan dirham;</p>  |
| <p>(v) toutes décisions concernant la conclusion, la modification et/ou la résiliation de tout contrat de prestations de services ou toute autre convention entre la Société ou ses Affiliés, d'une part, et l'actionnaire majoritaire ou ses Affiliés, d'autre part, à l'exclusion des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales ;</p>   | <p>(v) all decisions concerning the conclusion, modification and/or termination of any service contract or any other agreement between the Company or its Affiliates, on the one hand, and the majority shareholder or its Affiliates, on the other hand, unless they relate to the ordinary course of business and are entered into on normal terms and conditions;</p>   |
| <p>(vi) toute proposition à l'assemblée générale des actionnaires de désigner le deuxième commissaire aux comptes de la Société ;</p>  | <p>(vi) any proposal to the general meeting of shareholders to appoint the second statutory auditor of the Company;</p>  |
| <p>(vii) toute décision de rapprochement, sous quelque forme que ce soit, entre les activités de la Société et toute(s) activité(s) dont l'actionnaire majoritaire a le contrôle qui est (sont) en concurrence avec la Société sur les segments de télécommunications fixe, mobile, Internet et les échanges de données ;</p>  | <p>(vii) any decision to proceed with a combination (of any nature) of the business of the Company and any activity which is under the control of the Strategic Partner and which is in competition with the Company in any of the fixed, mobile, Internet telecommunications and data exchange segments;</p>  |
| <p>(viii) toute décision de dispense de l'obligation pour le Directeur Général ou les cadres dirigeants directement rattachés au Directeur Général d'être salariés de la Société et/ou d'être présents plus de cent quatre-vingt-trois (183) jours par an au Maroc ;</p>   | <p>(viii) any decision that exempts the CEO or the senior executives directly reporting to the CEO from the obligation to be an employee of the Company and/or to be present in Morocco for more than one hundred and eighty-three (183) days per year;</p>  |
| <p>(ix) les dépassements des investissements ou des désinvestissements et les dépassements d'emprunts et de prêts par rapport au budget ;</p>  | <p>(ix) any investments, divestments, borrowing or loans exceeding the corresponding amounts in the budget;</p>  |
| <p>(x) toute(s) création(s) d'un Affilié de la Société, et toute(s) prise(s) ou cession(s) de participation dans tout groupement ou entité ;</p>   | <p>(x) the creation of any Affiliate of the Company and the acquisition or disposal of any interest in any consortium or entity;</p>   |
| <p>(xi) toute prise de participation dans une entité détenant une ou plusieurs licences d'exploitation de réseaux de télécommunication fixes ou mobiles ouverts au public et toute décision de principe d'une cession de la participation dans une telle entité si elle n'est pas une Entité Déficitaire ;</p>   | <p>(xi) the acquisition of any interest in any entity holding one or more operating licenses for fixed or mobile telecommunication services open to the public and any decision in principle on the disposal of any interest in any such entity which is not a Loss-Making Entity;</p>   |
| <p>(xii) toute(s) décision(s), y compris en cas de restructuration interne, de (a) fusion, scission, d'apport partiel ou de location-gérance de tout ou partie du fonds de commerce de la Société ou de l'un de ses Affiliés et (b) toute(s) décision(s) de dissolution, liquidation ou de cessation d'une des activités substantielles de la Société ou de l'un de ses Affiliés, étant précisé toutefois que, s'agissant des Affiliés, les décisions visées au (a) et (b) ci-dessus ne seront prises à la majorité qualifiée que si la valeur estimée</p> | <p>(xii) any decision, including internal reorganisations, to proceed with (a) a merger, demerger, partial contribution of assets or business lease management arrangement of all or part of the business of the Company or any of its Affiliates and (b) any decision to proceed with the dissolution, liquidation or termination of any of the material businesses of the Company or any of its Affiliates, it being however specified, in relation to the Affiliates, that the decisions set out in (a) and (b) above shall be taken at a qualified majority only if the estimated value of the relevant Affiliate or the</p> |

|   |  |
|---|--|
| de l' Affilié ou de l'activité concernée de l'Affilié excède cent millions (100.000.000) de dirhams ; et  | relevant activity of the Affiliate exceeds one hundred (100) million MAD; and  |
| (xiii) toute dérogation à l'obligation découlant de la politique de distribution des dividendes figurant à l'article 16 des Statuts, de distribuer des dividendes d'un montant situé entre (i) la moitié du bénéfice distribuable et (ii) soixante-dix pourcent (70%) du bénéfice distribuable.   | (xiii) any deviation from the obligation under the dividend policy set out in Article 16 of the Articles of Association to distribute dividends in an amount set between (i) half of the distributable profit and (ii) seventy percent (70%) of the distributable profit.  |
| 9.5.5 En outre, le Conseil d'administration ne pourra proposer les résolutions suivantes à l'assemblée générale des actionnaires que si elles ont été arrêtées par au moins les trois-quarts (3/4) des membres du Conseil d'administration présents ou représentés :  | 9.5.5 In addition, the Board of Directors may only propose the following resolutions to the general meeting of shareholders if they have been approved by at least three quarters (3/4) of the members of the Board of Directors present or represented:   |
| (i) proposition de changement des Statuts de la Société (notamment réduction ou augmentation du capital de la Société, sauf si une telle augmentation est proposée sans suppression des droits préférentiels de souscription ou en cas de réduction par compensation avec des pertes cumulées de la Société et, d'une façon générale, sauf lorsqu'une telle modification a été apportée afin d'adapter les Statuts à la loi applicable) ; | (i) any proposal to amend the Articles (in particular to reduce or increase the share capital of the Company, unless such share capital increase is proposed to all Shareholders on a pre-emptive basis or such share capital reduction is proposed to absorb the Company's accumulated losses, and more generally where any such amendment to the Articles is proposed in order to comply with this Shareholders' Agreement or applicable law); |
| (ii) proposition d'émission de nouveaux types d'actions ou de titres de la Société ; proposition de modification substantielle de l'objet social et/ou de l'activité principale de la Société ou de l'un de ses Affiliés détenant une ou plusieurs licences d'exploitation de réseaux de télécommunication fixes ou mobiles ouverts au public ;   | (ii) any proposal to issue new classes of shares or securities by the Company; any proposal to substantially amend the corporate purpose and/or the main activity of the Company or of any of its Affiliates holding one or more operating licenses for fixed or mobile telecommunication services open to the public;   |
| (iii) proposition de modification des droits et obligations attachés aux actions de la Société ;  | (iii) any proposal to amend the rights and obligations attached to the shares of the Company;  |
| (iv) proposition de modification des dates de clôture ou d'ouverture de l'exercice social de la Société ;   | (iv) proposal to change the closing or opening dates of the Company's financial year;  |
| (v) proposition de révocation des membres du Conseil d'administration nommés sur proposition de l'un des actionnaires minoritaires en application des stipulations de l'article 9 des Statuts ;   | (v) proposal to dismiss the members of the Board of Directors appointed upon proposal of one of the minority shareholders pursuant to the provisions of Article 9 of the Articles of Association;  |
| (vi) tout projet de changement de dénomination commerciale « rebranding » ainsi que toute modification de la marque ou du nom commercial de la Société au Maroc ou au sein des Affiliés de la Société.  | (vi) any proposal to rebrand or change the trademark or the commercial name of the Company in Morocco or in any of the Affiliates of the Company.  |
| 9.5.6 Les opérations mentionnées dans le plan d'affaires ou le budget approuvé par le Conseil d'administration seront considérées comme étant dûment autorisées par le Conseil d'administration en raison de l'approbation du plan d'affaires ou du budget concerné par le Conseil d'administration et ne nécessitera donc pas d'approbation supplémentaire du Conseil d'administration conformément aux articles 9.5.3 à                 | 9.5.6 The transactions mentioned in the business plan or the budget approved by the Board of Directors will be considered as duly authorised by the Board of Directors as a result of the approval of the relevant business plan or budget by the Board of Directors and will therefore not require further approval from the Board of Directors in accordance with Articles 9.5.3 to 9.5.5 of the Articles of                                   |

|   |  |
|---|--|
| <p>9.5.5 des Statuts, sous réserve que ces opérations (x) soient raisonnablement reflétées ou incluses dans le plan d'affaires ou le budget approuvé et (y) n'aient pas subi de modification substantielle depuis l'approbation du plan d'affaires ou du budget concerné (selon le cas).</p>  | <p>Association, provided that these transactions (x) are reasonably reflected or included in the approved business plan or budget and (y) do not change substantially since the approval of the relevant business plan or budget (as the case may be).</p>   |
| <p>9.5.7 Au sens des présents Statuts, le terme « <b>Affiliés</b> » en relation avec la Société désigne toute entité ou société (i) dont la Société détient directement ou indirectement une fraction du capital lui conférant la majorité des droits de vote dans les assemblées générales de ladite société ou entité, ou (ii) dont la Société dispose seule de la majorité des droits de vote dans cette société ou entité en vertu d'un accord conclu avec d'autres associés ou actionnaires et qui n'est pas contraire à l'intérêt de la Société, ou (iii) dont la Société détermine en fait, par les droits de vote dont elle dispose, les décisions dans les assemblées générales de cette société ou (iv) dont la Société est associée ou actionnaire et dispose du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance de cette société. La Société sera présumée avoir les prérogatives mentionnées aux points (i) à (iv) ci-dessus lorsqu'elle dispose directement ou indirectement d'une fraction des droits de vote égale ou supérieure à 40% et qu'aucun autre associé ou actionnaire ne détient directement ou indirectement une fraction supérieure à la sienne. La même définition s'applique lorsque le terme « Affiliés » est utilisé en relation avec l'un des actionnaires de la Société.</p> | <p>9.5.7 For the purposes of these Articles of Association, the term "Affiliates" in relation to the Company means any entity or company (i) of which the Company directly or indirectly holds a fraction of the capital conferring on it a majority of the voting rights in general meetings of that company or entity, or (ii) of which the Company alone has a majority of the voting rights in that company or entity by virtue of an agreement entered into with other associates or shareholders and which is not contrary to the interests of the Company, (iii) of which the Company determines in fact, by the voting rights it holds, the decisions in the general meetings of that company or (iv) of which the Company is a partner or shareholder and has the power to appoint or remove the majority of the members of the administrative, management or supervisory bodies of that company. The Company will be deemed to have the prerogatives referred to in points (i) to (iv) above if it holds directly or indirectly 40% (forty percent) or more of the voting rights and no other shareholder holds a higher shareholding. The same definition applies where the term "Affiliates" is used in relation to any of the Company's shareholders.</p> |
| <p>9.6 Mission et Pouvoirs du Conseil d'administration</p>  | <p>9.6 Mission and Powers of the Board of Directors</p>  |
| <p>Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.</p>   | <p>The Board of Directors determines the orientations of the Company's activity and ensures their implementation. Subject to the powers expressly attributed to the shareholders' meetings and within the limits of the Company's purpose, it deals with any issue concerning the proper operation of the Company and settles, through its deliberations, matters that concern it.</p>   |
| <p>À toute époque de l'année, il opère des vérifications et les contrôles qu'il juge opportuns et peut se faire communiquer les documents qu'il estime utiles à l'accomplissement de sa mission.</p>  | <p>At any time of the year, it shall carry out such checks and controls as it deems appropriate and may obtain any documents it deems useful for the performance of its duties.</p>  |
| <p>Les membres du Conseil d'administration peuvent prendre connaissance de toutes informations et renseignements relatifs à la vie de la Société.</p>   | <p>The members of the Board of Directors may take note of all information and intelligence relating to the life of the Company.</p>  |
| <p>Le Conseil d'administration doit, dans les limites qu'il fixe et sous réserve des dispositions de l'article 9.5 des Statuts, autoriser la cession par la Société d'immeubles par nature ou la cession totale ou partielle de participations figurant à son actif immobilisé.</p>   | <p>The Board of Directors shall, within the limits it determines and subject to the provisions of Article 9.5 of the Articles of Association, authorise the disposal by the Company of real estate properties or the total or partial disposal of holdings listed in its fixed assets.</p>   |

|  |   |
|--|---|
| <p>Toutefois, conformément aux dispositions de l'article 70 de la Loi, lorsque la cession ou les cessions desdits actifs portent sur plus de cinquante pour cent (50%) des actifs de la société pendant une période de douze (12) mois, une autorisation préalable de l'assemblée générale extraordinaire est exigée. La demande d'autorisation doit être accompagnée d'un rapport établi par le Conseil d'administration et des documents et des informations requis conformément aux dispositions légales en vigueur.</p> <p>Le Conseil d'administration doit également autoriser la constitution de cautions, avals ou garanties au nom de la Société et peut, dans la limite d'un montant qu'il fixe, autoriser le Directeur Général à donner des cautions, avals ou garanties au nom de la Société.</p> | <p>However, in accordance with the provisions of Article 70 of the Law, where the disposal or disposals of the said assets exceed fifty percent (50%) of the assets of the Company during a period of twelve (12) months, prior authorisation by the extraordinary general meeting shall be required. The request for authorisation must be accompanied by a report prepared by the Board of Directors and by all required information and documents in accordance with the legal provisions in force.</p> <p>The Board of Directors will also authorise the provision of guarantees or endorsements in the name of the Company and may, within the limit of an amount it sets, authorise the CEO to provide guarantees or endorsements in the name of the Company.</p> |
| <p>Il présente à l'assemblée générale annuelle un rapport de gestion comportant les informations prévues aux articles 142 et 155 de la Loi.</p>  | <p>It presents to the annual ordinary shareholders' general meeting a management report including the information set forth by articles 142 and 155 of the Law.</p>   |
| <p>Il est en outre responsable de l'information destinée aux actionnaires et au public prévue par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.</p>  | <p>In addition, it is responsible for the information intended for shareholders and the public provided for by the legislative and regulatory provisions in force.</p>  |
| <p>Le Conseil d'administration peut constituer en son sein et avec le concours, s'il l'estime nécessaire, de tiers, actionnaires ou non, des comités techniques chargés d'étudier les questions qu'il leur soumet pour avis. Il est rendu compte aux séances du conseil de l'activité de ces comités et des avis ou recommandations formulées.</p>   | <p>The Board of Directors may set up technical committees from among its members and with the assistance, if it deems necessary, of third parties, whether shareholders or not, to study the issues it submits to them for an opinion. The activities of these committees and the opinions or recommendations they issue are reported to the Board at its meetings.</p>   |
| <p>Ces comités ont un pouvoir consultatif et agissent sous l'autorité du Conseil d'administration dont ils sont l'émanation et auquel ils rendent compte.</p>  | <p>These committees have advisory powers and act under the authority of the Board of Directors, to which they report.</p>   |
| <p>Les membres des comités sont nommés par le Conseil d'administration en veillant à ce que ces comités comportent un représentant, au moins, de chaque sexe, conformément à la Loi. La durée du mandat des membres des comités ne peut excéder celle de leur mandat de membre du Conseil d'administration.</p>  | <p>Committee members are appointed by the Board of Directors, ensuring that the committees include at least one representative of each gender, in accordance with the Law. The term of office of committee members cannot exceed that of their term of office as members of the Board of Directors.</p>   |
| <p>Chaque comité établit en son sein son propre règlement intérieur, devant être approuvé par le Conseil d'administration.</p>   | <p>Each committee establishes its own rules of procedure, which must be approved by the Board of Directors.</p>   |
| <p>Parmi ces Comités, un Comité d'Audit est obligatoirement créé.</p>  | <p>Among these committees, an Audit Committee is mandatory.</p>   |
| <p>Le Comité d'Audit est composé de cinq (5) membres émanant du Conseil d'administration, en veillant à ce que chaque sexe soit représenté au sein dudit Comité, et ce conformément à la Loi.</p>  | <p>The Audit Committee shall be composed of five (5) members from the Board of Directors, ensuring that each gender is represented on the Audit Committee in accordance with the Law.</p>   |

|  |   |
|--|---|
| <p>Le Comité d'Audit ne peut comprendre que des administrateurs non exécutifs.<br/>Deux (2) membres du Comité d'Audit doivent être les deux (2) membres indépendants du Conseil d'administration visés à l'article 9.1, dont l'un d'eux assurera la fonction du Président dudit Comité.</p>                                      | <p>The Audit Committee can only include non-executive members from the Board of Directors.<br/>Two (2) members of the Audit Committee shall be the two (2) independent members of the Board of Directors referred to in Article 9.1, one of whom shall be the Chairman of the Committee.</p>                |
| <p>Le Comité d'Audit assure le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières.</p>  | <p>The Audit Committee monitors issues relating to the preparation and control of accounting and financial information.</p>   |
| <p>Il est notamment chargé :</p>   | <p>In particular, it is responsible for:</p>  |
| <p>(i) du suivi de l'élaboration de l'information destinée aux actionnaires, au public et à l'AMMC ;</p>   | <p>(i) monitoring the preparation of information for shareholders, the public and the MCMA;</p>   |
| <p>(ii) du suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne, d'audit interne et, le cas échéant, de gestion des risques liés à la Société ;</p>  | <p>(ii) monitoring the effectiveness of the Company's internal control, internal audit and, where appropriate, risk management systems;</p>   |
| <p>(iii) du suivi du contrôle légal des comptes sociaux et des comptes consolidés ;</p>  | <p>(iii) monitoring the statutory audit of the company and consolidated accounts;</p>   |
| <p>(iv) de l'examen et du suivi de l'indépendance des Commissaires aux Comptes, en particulier pour ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à la Société ; et</p>  | <p>(iv) reviewing and monitoring the independence of the Statutory Auditors, in particular with regard to the provision of additional services to the Company; and</p>  |
| <p>(v) d'émettre une recommandation à l'assemblée générale sur les commissaires aux comptes dont la désignation est proposée.</p>  | <p>(v) making a recommendation to the general meeting on the auditors proposed for appointment.</p>   |
| <p>9.7 Rémunération</p>  | <p>9.7 Remuneration</p>   |
| <p>L'assemblée générale peut allouer aux membres du Conseil d'administration, en rémunération de leurs fonctions, une somme fixe annuelle, à titre de jetons de présence. Il peut en outre être alloué par le Conseil d'administration des rémunérations exceptionnelles pour les missions ou mandats confiés à ses membres.</p> | <p>The general meeting may allocate to the members of the Board of Directors, as remuneration for their duties, a fixed annual sum as directors' fees. The Board of Directors may also allocate exceptional remuneration for assignments or mandates entrusted to its members.</p>                          |
| <p>Aucune rémunération à titre de jetons de présence ne peut être versée aux membres du Conseil d'administration si ce dernier n'est pas composé conformément aux dispositions du Chapitre II bis du Titre III de la Loi relatives à la proportion de des membres du Conseil d'administration de chaque sexe.</p>                | <p>No remuneration by way of attendance fees may be paid to members of the Board of Directors if the latter is not composed in accordance with the provisions of Chapter II bis of Title III of the Law relating to the proportion of members of the Board of Directors of each gender.</p>                 |
| <p>9.8 Responsabilité</p>  | <p>9.8 Liability</p>  |
| <p>Les membres du Conseil d'administration, le Directeur Général et, le cas échéant, le ou les Directeurs Généraux Délégués sont responsables, individuellement ou solidairement, selon le cas, envers la Société ou envers les tiers, soit des infractions aux dispositions législatives ou</p>                                 | <p>The members of the Board of Directors, the CEO and, as the case may be, the Deputy CEO(s) shall be liable, individually or jointly and severally, as the case may be, to the Company or to third parties, either for breaches of the laws or regulations applicable to joint-stock companies, or for</p> |

|   |   |
|---|---|
| <p>réglementaires applicables aux sociétés anonymes, soit des violations des Statuts, soit des fautes dans leur gestion ou des actes pris en dehors de l'intérêt de la Société, lors de l'exécution du mandat qu'ils ont reçu.</p>  | <p>breaches of the Articles of Association, or for misconduct in their management or actions taken outside the interest of the Company, during the execution of the mandate they received.</p>  |
| <p>Si plusieurs membres du Conseil d'administration, le Directeur Général et, le cas échéant, le ou les Directeurs Généraux Délégués ont coopéré aux mêmes faits, le tribunal détermine la part contributive de chacun dans la réparation du dommage.</p>   | <p>If several members of the Board of Directors, the CEO and, as the case may be, the Deputy CEO(s) have cooperated in the same acts, the court shall determine the contributory share of each in the compensation of the damage.</p>   |
| <p>Les membres du Conseil d'administration qui n'ont pas participé aux faits et actes visés au premier alinéa auxquelles aucune faute ne leur est imputable, sont déclarés civilement responsables si, en ayant eu connaissance, ils ne les ont pas révélés à l'assemblée générale.</p>   | <p>Members of the Board of Directors who did not participate in the actions referred to in the first paragraph, and to whom no fault is attributable, are declared civilly liable if, having been aware of them, they did not disclose them to the general meeting.</p>   |
| <p><b>ARTICLE 10 - Président – Directeur Général – Direction Générale Déléguée – Pouvoirs</b></p>   | <p><b>ARTICLE 10 – Chairman – CEO – Deputy CEOs – Powers</b></p>  |
| <p>10.1 Principes d'organisation</p>  | <p>10.1 Organisation principles</p>   |
| <p>La Direction Générale de la Société est assumée, sous sa responsabilité, soit par le Président du Conseil d'administration avec le titre de Président Directeur Général, soit par une autre personne physique, nommée par le Conseil d'administration et portant le titre de Directeur Général.</p>  | <p>The General Management of the Company is assumed, under its responsibility, either by the Chairman of the Board of Directors with the title of Chairman and CEO, or by another natural person, appointed by the Board of Directors and bearing the title of CEO.</p>   |
| <p>Le choix entre ces deux modalités d'exercice de la Direction Générale est effectué par le Conseil d'administration lors de la désignation de son président. Les actionnaires et les tiers en sont informés dans les conditions légales.</p>  | <p>The choice between these two methods of exercising the General Management is made by the Board of Directors when appointing its Chairman. The shareholders and third parties are informed of this choice in accordance with the legal conditions.</p>  |
| <p>La délibération du Conseil d'administration relative aux choix de la modalité d'exercice de la Direction Générale est prise à la majorité des administrateurs présents ou représentés.</p>   | <p>The deliberation of the Board of Directors relating to the choice of the method of exercising the General Management is taken by a majority of the directors present or represented.</p>   |
| <p>Le changement de modalité d'exercice de la Direction Générale n'entraîne pas une modification des statuts. Lorsque la direction générale de la Société est assumée par le Président du Conseil d'administration, les dispositions relatives au Directeur Général lui sont applicables. En conséquence, toutes les références dans les présents statuts au Directeur Général devront s'entendre comme faisant référence au Président Directeur Général.</p> | <p>The change in the method of exercising the General Management does not entail a modification of the Articles of Association. If the general management of the Company is assumed by the Chairman of the Board of Directors, the provisions relating to the CEO shall apply to him or her. Consequently, all references in these Articles of Association to the CEO shall be understood as referring to the Chairman and CEO.</p> |
| <p>10.2 Directeur Général</p>   | <p>10.2 CEO</p>   |
| <p>10.2.1 Nomination – révocation</p>   | <p>10.2.1 – Appointment - dismissal</p>   |
| <p>En fonction du choix effectué par le Conseil d'administration conformément aux dispositions du paragraphe 10.1 ci-</p>   | <p>Depending on the choice made by the Board of Directors in accordance with the provisions of paragraph 10.1 above, the</p>  |

|  |   |
|--|---|
| dessus, la Direction Générale est assumée soit par le Président du Conseil d'administration, soit par une personne physique nommée par le Conseil d'Administration et portant le titre de Directeur Général.   | General Management shall be assumed either by the Chairman of the Board of Directors or by a natural person appointed by the Board of Directors and bearing the title of CEO.   |
| Lorsqu'un Directeur Général n'a pas été nommé par le Conseil d'administration, le Président du Conseil d'administration assurera, conformément à la Loi, les fonctions de la Direction Générale.   | Where a CEO has not been appointed by the Board of Directors, the Chairman of the Board of Directors shall, in accordance with the Law, assume the functions of CEO.  |
| Lorsque le Conseil d'administration choisit la dissociation des fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général, il procède à la nomination du Directeur Général, fixe la durée de son mandat qui ne peut excéder celle de son mandat d'administrateur lorsqu'il est administrateur, détermine sa rémunération et, le cas échéant, les limitations de ses pouvoirs.                   | When the Board of Directors chooses to separate the functions of Chairman of the Board of Directors and CEO, it shall appoint the CEO, determine the term of office of the CEO, which may not exceed the term of office of a director, and determine his or her remuneration and, if applicable, the limitations on his or her powers.  |
| Le Directeur Général est révocable à tout moment par le Conseil d'administration. Lorsque le Directeur Général n'assume pas les fonctions de Président du Conseil d'administration, sa révocation peut donner lieu à dommages-intérêts, si elle est décidée sans juste motif.  | The CEO may be dismissed at any time by the Board of Directors. When the CEO does not assume the functions of Chairman of the Board of Directors, his dismissal may give rise to damages, if it is decided without just cause.  |
| 10.2.2 Pouvoirs  | 10.2.2 Powers   |
| Le Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la Société. Il exerce ses pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration.  | The CEO is vested with the broadest powers to act in all circumstances on behalf of the Company. He exercises these powers within the limits of the corporate purpose and subject to those powers expressly granted by law to the shareholders' meetings and the Board of Directors.  |
| Le Directeur Général représente la Société dans ses rapports avec les tiers. La Société est engagée même par les actes du Directeur Général qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des Statuts suffise à constituer cette preuve. | The CEO represents the Company in its relations with third parties. The Company shall be bound even by the acts of the CEO which do not fall within the corporate purpose, unless it proves that the third party knew that the act exceeded that purpose or could not have been unaware of it under the circumstances, it being excluded that the mere publication of the Articles of Association is sufficient to constitute such proof. |
| Les dispositions des statuts ou les décisions du Conseil d'administration limitant les pouvoirs du Directeur Général sont opposables aux tiers.  | The provisions of the Articles of Association or the decisions of the Board of Directors limiting the powers of the CEO may not be invoked against third parties.   |
| 10.3 Directeurs Généraux Délégués  | 10.3 Deputy CEOs  |
| 10.3.1 Nomination – révocation   | 10.3.1 – Appointment - dismissal  |
| Le Conseil d'administration peut nommer un ou des Directeurs Généraux Délégués et, le cas échéant, fixe la durée de son mandat et, fixe l'étendue de ses pouvoirs.   | The Board of Directors may appoint Deputy CEO(s) and, as the case may be, determine the term of office of the Deputy CEO(s), and determine his or her powers.   |
| Le ou les Directeurs Généraux Délégués sont révocables à tout moment par le Conseil d'administration.  | The Deputy CEOs may be dismissed at any time by the Board of Directors.   |

|   |   |
|---|---|
| 10.3.2 Pouvoirs   | 10.3.2 Powers   |
| Le ou les Directeurs Généraux Délégués sont investis des pouvoirs qui leur sont conférés par le Conseil d'administration.   | The Deputy CEOs are vested with the powers granted to him by the Board of Directors.  |
| A l'égard des tiers, le ou les Directeurs Généraux Délégués disposent des mêmes pouvoirs que le Directeur Général.  | Towards third parties, the Deputy CEO(s) have the same powers as the CEO.   |
| <b>TITRE IV</b>   | <b>TITLE IV</b>   |
| <b>CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ</b>   | <b>CONTROL OF THE COMPANY</b>   |
| <b>ARTICLE 11 - COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>  | <b>ARTICLE 11 - STATUTORY AUDITORS</b>  |
| Le contrôle de la Société est exercé par au moins deux (2) Commissaires aux Comptes qui sont nommés et exercent leur mission conformément à la Loi.   | The Company is audited by at least two (2) Statutory Auditors who are appointed and perform their duties in accordance with the Law.  |
| Conformément à la législation en vigueur, chaque Commissaire aux Comptes nommé ne peut procéder à la certification des comptes de la Société pendant une période supérieure à douze (12) ans. Après l'expiration de la durée maximale de douze (12) ans précitée, le Commissaire aux Comptes concerné ne peut procéder à la certification des comptes de la Société au cours des quatre (4) années qui suivent la fin de son mandat.  | In accordance with the legislation in force, each Statutory Auditor appointed may not certify the accounts of the Company for a period exceeding twelve (12) years. After the expiry of the aforementioned maximum period of twelve (12) years, the Statutory Auditor concerned may not certify the accounts of the Company during the four (4) years after the end of its term of office.  |
| <b>TITRE V</b>  | <b>TITLE V</b>  |
| <b>ASSEMBLÉE GÉNÉRALE</b>   | <b>GENERAL ASSEMBLY</b>   |
| <b>ARTICLE 12 - ASSEMBLÉES D'ACTIONNAIRES</b>   | <b>ARTICLE 12 - SHAREHOLDERS' MEETINGS</b>  |
| Les assemblées générales d'actionnaires sont convoquées et délibèrent dans les conditions prévues par la Loi.   | General meetings of shareholders are convened and deliberate under the conditions provided for by the Law.  |
| La Société est tenue trente (30) jours au moins avant la réunion de l'assemblée des actionnaires de publier dans un journal figurant dans la liste fixée par les textes législatifs et réglementaires en vigueur, un avis de réunion contenant les indications prévues par la Loi ainsi que le texte des projets de résolutions qui seront présentés à l'assemblée par le Conseil d'administration, complétées par une description précise des procédures que les actionnaires doivent suivre pour participer et voter à l'assemblée générale des actionnaires, en particulier des modalités de vote par procuration ou par correspondance. | The Company is required to publish, at least thirty (30) days prior to the shareholders' meeting, a notice of the meeting in a newspaper included in the list established by the laws and regulations in force, containing the information required by the Law as well as the text of the draft resolutions to be submitted to the meeting by the Board of Directors, supplemented by a precise description of the procedures that the shareholders must follow in order to take part and vote at the shareholders' meeting, in particular the procedures for voting by proxy or by mail. |
| L'avis de réunion peut ne pas comprendre les informations énumérées ci-dessus, lorsque celles-ci sont publiées par la Société sur son site Internet, au plus tard, le jour même de la publication dudit avis de réunion. Dans ce cas, ce dernier mentionne l'adresse du site Internet précité.  | The notice of meeting may not include the information listed above, if such information is published by the Company on its website, at the latest, on the same day as the notice of meeting is published. In this case, the latter shall mention the address of the above-mentioned website.  |

|  |   |
|--|---|
| <p>La demande d'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour, doit être adressée au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de dix (10) jours à compter de la publication de l'avis prévu à l'alinéa précédent. Mention de ce délai est portée dans l'avis.</p>  | <p>The request for the inclusion of draft resolutions in the agenda must be sent to the registered office by registered letter with acknowledgement of receipt within ten (10) days from the publication of the notice provided for in the preceding paragraph. Mention of this period shall be made in the notice.</p>               |
| <p>Pendant une période ininterrompue commençant au plus tard le vingt-et-unième (21ème) jour précédant la tenue de l'assemblée générale des actionnaires, la Société est tenue de publier sur son site Internet prévu à l'article 155 bis de la Loi, les informations et documents suivants :</p>  | <p>For an uninterrupted period beginning no later than the twenty-first (21) day before the General Meeting, the Company shall publish on its website provided for in Article 155 bis of the Law, the following information and documents:</p>  |
| <p>- l'avis mentionné au deuxième paragraphe du présent article ;</p>  | <p>- the notice referred to in the second paragraph of this Article;</p>  |
| <p>- le nombre total de droits de vote existant et le nombre d'actions composant le capital de la Société à la date de la publication de l'avis susmentionné, en précisant, le cas échéant, le nombre d'actions et de droits de vote existant à cette date pour chaque catégorie d'actions le cas échéant ;</p>  | <p>- the total number of voting rights existing and the number of shares making up the capital of the Company on the date of publication of the aforementioned notice, specifying, if applicable, the number of shares and voting rights existing on that date for each class of shares, if any;</p>                                  |
| <p>- les documents destinés à être présentés à l'assemblée générale des actionnaires ;</p>   | <p>- the documents to be presented to the shareholders' general meeting;</p>  |
| <p>- le texte des projets de résolution qui seront présentés à l'assemblée générale des actionnaires ; les projets de résolution soumis ou déposés par les actionnaires sont ajoutés au site Internet, sans délai, après leur réception par la Société ; et</p>  | <p>- the text of the draft resolutions to be presented to the shareholders' general meeting; draft resolutions submitted or filed by shareholders are added to the website without delay after their receipt by the Company; and</p>  |
| <p>- les formulaires de vote par correspondance et de vote par procuration, sauf dans les cas où la société adresse ces formulaires à tous ses Actionnaires.</p>   | <p>- postal voting forms and proxy voting forms, except in cases where the company sends these forms to all its Shareholders.</p>   |
| <p>Lorsque, pour des raisons techniques, ces formulaires ne peuvent être rendus accessibles sur le site Internet, la Société indique sur celui-ci les lieux, les modalités et les conditions dans lesquels ils peuvent être obtenus. Elle les envoie à ses frais à tout actionnaire qui en fait la demande.</p>  | <p>Where, for technical reasons, these forms cannot be made available on the website, the Company shall indicate on the website the places, terms and conditions under which they may be obtained. It shall send them at its expense to any shareholder who requests them.</p>  |
| <p>La convocation des Assemblées Générales est faite quinze (15) jours au moins avant la date de réunion par un avis inséré dans un journal d'annonces légales (étant précisé que pour les projets de résolutions émanant des actionnaires habilités, l'avis de convocation doit indiquer s'ils sont agréés ou non par le Conseil d'administration).</p> | <p>General Meetings are convened at least fifteen (15) days before the date of the meeting by a notice published in a legal gazette (it being specified that for draft resolutions emanating from authorised shareholders, the notice of meeting must indicate whether or not they have been approved by the Board of Directors).</p> |
| <p>Lorsque la Société ne reçoit aucune demande d'inscription des projets de résolution à l'ordre du jour de la part d'un Actionnaire, l'avis de réunion tient lieu d'avis de convocation tel qu'il a été publié.</p>   | <p>Where the Company does not receive a request from a Shareholder for the inclusion of draft resolutions on the agenda, the notice of meeting shall be deemed to be the notice of meeting as published.</p>  |
| <p>La Société met à disposition de tout actionnaire, au siège social de la Société, au moins pendant les quinze jours qui</p>  | <p>The Company makes available to any shareholder, at the Company's registered office, at least during the fifteen days</p>   |

|  |  |
|--|--|
| précèdent la date de la réunion, les documents visés à l'article 141 de la Loi, notamment l'inventaire, les états de synthèse, le rapport de gestion du Conseil d'administration et le rapport des commissaires aux comptes.   | preceding the date of the meeting, the documents referred to in Article 141 of the Law, including the inventory, the financial statements, the management report of the Board of Directors, and the statutory auditors' report.  |
| Toute modification de ces documents doit être publiée dans un journal d'annonces légales par la Société dans les vingt (20) jours suivants la date de la tenue de l'assemblée générale ordinaire annuelle.   | Any amendment to these documents must be published in a legal gazette by the Company within twenty (20) days of the date of the annual ordinary general meeting.   |
| Les réunions ont lieu soit au siège social, soit dans un autre lieu précisé dans l'avis de convocation.  | Meetings shall be held either at the registered office or at another place specified in the notice of meeting.   |
| L'ordre du jour des assemblées est arrêté par l'auteur de la convocation.  | The agenda of the meetings shall be determined by the convener.  |
| Quel que soit le nombre d'actions qu'il possède, tout actionnaire a le droit, sur justification de son identité, de participer aux assemblées générales sous la condition :  | Regardless of the number of shares held, every shareholder has the right, upon proof of identity, to participate in general meetings under the condition:  |
| - Pour les titulaires d'actions nominatives, d'une inscription nominative dans les registres de la Société,  | - For holders of registered shares, a registered entry in the Company's records,   |
| - Pour les titulaires d'actions au porteur, du dépôt aux lieux mentionnés dans l'avis de convocation, des actions au porteur ou d'un certificat de dépôt délivré par l'établissement dépositaire de ces actions,   | - For holders of bearer shares, the deposit at the places mentioned in the notice of meeting of the bearer shares or a certificate of deposit issued by the custodian institution of these shares,   |
| - et, le cas échéant, de fournir à la Société, conformément aux dispositions en vigueur, tous éléments permettant son identification.  | - and, where applicable, to provide the Company, in accordance with the provisions in force, with all information enabling its identification.   |
| Ces formalités doivent être accomplies au plus tard, cinq jours avant la date de réunion de l'assemblée, sauf délai plus court mentionné dans la convocation ou dispositions légales impératives en vigueur abrégant ce délai.   | These formalities must be completed no later than five days before the date of the meeting, unless a shorter period is mentioned in the notice of meeting or unless mandatory legal provisions in force shorten this period.   |
| L'assemblée est présidée soit par le Président du Conseil d'administration. À défaut, l'assemblée élit elle-même son Président.  | The meeting is chaired either by the Chairman of the Board of Directors. Failing that, the meeting shall elect its own chairman.   |
| Le Président de l'assemblée est assisté des deux plus importants porteurs d'actions, tant en leur nom personnel que comme mandataire, présents et acceptant, pris comme Scrutateurs.   | The Chairman of the meeting is assisted by the two largest holders of shares, both in their personal name and as proxy, present and accepting, taken as Scrutineers.   |
| Le Bureau ainsi formé désigne le Secrétaire qui peut être pris en dehors des membres de l'assemblée.   | The Bureau thus formed shall appoint the Secretary who may be taken from outside the members of the assembly.  |
| Les procès-verbaux des assemblées sont consignés sur un registre spécial tenu au siège social coté et paraphé par le greffier du Tribunal du lieu du siège de la Société. Lesdits procès-verbaux précisent, notamment, pour chaque résolution, au moins le nombre d'actions pour lesquelles des votes ont été valablement exprimés, la proportion du capital | The minutes of the meetings shall be recorded in a special register kept at the registered office, which shall be marked and initialed by the clerk of the court of the place of the registered office of the Company. The said minutes shall specify, in particular, for each resolution, at least the number of shares for which votes |

|   |  |
|---|--|
| <p>social représenté par ces votes, le nombre total des votes valablement exprimés, ainsi que le nombre des votes exprimés pour et contre chaque résolution et, le cas échéant, le nombre d'abstentions.</p> <p>La Société publiera sur son site internet, dans un délai qui ne dépasse pas quinze (15) jours après la réunion de l'assemblée générale, les résultats des votes établis conformément à la Loi.</p>                      | <p>have been validly cast, the proportion of the share capital represented by such votes, the total number of votes validly cast, as well as the number of votes cast for and against each resolution and, if applicable, the number of abstentions.</p> <p>The Company shall publish on its website, within a period not exceeding fifteen (15) days after the meeting of the General Meeting, the results of the votes established in accordance with the Law.</p> |
| <p>Les copies ou extraits des procès-verbaux sont certifiés par le Président du Conseil d'administration uniquement, par le Directeur Général conjointement avec le secrétaire.</p>   | <p>Copies or extracts of the minutes shall be certified by the Chairman of the Board of Directors, by the CEO jointly with the secretary.</p>  |
| <p><b>ARTICLE 13 - VOTE - QUORUM ET MAJORITÉ</b></p>  | <p><b>ARTICLE 13 - VOTING - QUORUM AND MAJORITY</b></p>  |
| <p>13.1 Chaque membre de l'assemblée a autant de voix qu'il possède ou représente d'actions, notamment par l'effet de mandats de représentation ou autres procurations conformément à la Loi.</p>   | <p>13.1 Each member of the meeting shall have as many votes as the number of shares he or she owns or represents, in particular through proxies or other powers of attorney in accordance with the Law.</p>  |
| <p>Le droit de vote attaché à l'action appartient à l'usufruitier dans les assemblées générales ordinaires et au nu propriétaire dans les assemblées générales extraordinaires. En cas de nantissement des actions, le droit de vote est exercé par le propriétaire. La Société ne peut voter avec des actions qu'elle a acquises ou prises en gage.</p>  | <p>The voting right attached to the share belongs to the beneficial owner (<i>usufruitier</i>) in ordinary general meetings and to the bare owner in extraordinary general meetings. In case of pledges of shares, the voting right shall be exercised by the owner. The Company may not vote with shares that it has acquired or pledged.</p>   |
| <p>13.2 L'assemblée générale ordinaire n'est régulièrement constituée et ne peut valablement délibérer sur première convocation que si les actionnaires présents ou représentés possèdent au moins le quart des actions ayant le droit de vote à l'exclusion des actions acquises ou prises en gage par la Société ; si elle ne réunit pas ce quorum, une nouvelle assemblée est convoquée pour laquelle aucun quorum n'est requis.</p> | <p>13.2 The Ordinary General Meeting shall be duly constituted and may validly deliberate on first call only if the shareholders present or represented hold at least one quarter of the shares with voting rights, excluding shares acquired or taken as security by the Company; if this quorum is not reached, a new meeting shall be called for which no quorum is required.</p>   |
| <p>Dans les assemblées générales ordinaires, les délibérations sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés.</p>  | <p>In ordinary general meetings, decisions are taken by a majority of the votes of the members present or represented.</p>   |
| <p>13.3 L'assemblée générale extraordinaire n'est régulièrement constituée et ne peut valablement délibérer que si les actionnaires présents ou représentés possèdent au moins, sur première convocation la moitié, et, sur deuxième convocation, le quart des actions ayant le droit de vote, à l'exclusion des actions acquises ou prises en gage par la Société.</p>   | <p>13.3 The Extraordinary General Meeting is duly constituted and can only validly deliberate if the shareholders present or represented hold at least half, on the first call, and, on the second call, one quarter of the shares with voting rights, excluding shares acquired or pledged by the Company.</p>  |
| <p>À défaut de réunir le quorum du quart, cette deuxième assemblée peut être prorogée à une date postérieure de deux mois au plus à celle à laquelle elle avait été convoquée.</p>  | <p>If the quorum of one quarter is not met, the second meeting may be adjourned to a date not more than two months after the date on which it was convened.</p>  |

|  |   |
|--|---|
| Dans les assemblées générales extraordinaires, les délibérations sont prises à la majorité des deux tiers des voix des actionnaires présents ou représentés.   | In extraordinary general meetings, decisions shall be taken by a two-thirds majority of the votes of the shareholders present or represented.   |
| 13.4 Sont réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité, les actionnaires qui participent à l'assemblée par des moyens de visioconférence ou par des moyens équivalents permettant leur identification dont les conditions sont fixées par réglementation en vigueur.  | 13.4 For the purpose of calculating the quorum and majority, shareholders who participate in the meeting by videoconference or equivalent means allowing their identification, the conditions of which are determined by the regulations in force, shall be deemed to be present.   |
| 13.5 Tout actionnaire peut voter par correspondance dans les conditions prévues par la réglementation en vigueur. Les formulaires de vote ne donnant aucun sens de vote ou exprimant une abstention ne seront pas pris en considération pour le calcul de la majorité des voix. Le formulaire de vote par correspondance adressé à la Société pour une assemblée générale vaut pour les assemblées générales successives convoquées avec le même ordre du jour. À compter de la convocation de l'assemblée générale, un formulaire de vote par correspondance et ses annexes sont remis ou adressés, aux frais de la Société, à tout actionnaire qui en fait la demande, par tous moyens prévus par l'avis de convocation. La Société doit faire droit à toute demande déposée ou reçue au siège social au plus tard dix (10) jours avant la date de réunion. Le contenu du formulaire de vote par correspondance, ainsi que les documents qui doivent y être annexés, sont fixés par la réglementation en vigueur. Les actionnaires votant par correspondance sont assimilés aux actionnaires présents ou représentés dès lors que leurs formulaires de vote par correspondance sont reçus par la Société deux (2) jours au moins avant l'assemblée générale. | 13.5 Any shareholder may vote by correspondence under the conditions provided for by the regulations in force. Voting forms giving no voting direction or expressing an abstention will not be taken into account for the calculation of the majority of votes. A postal voting form sent to the Company for a general meeting shall be valid for all subsequent general meetings convened with the same agenda. As from the convening of the general meeting, a postal voting form and its attachments shall be delivered or sent, at the expense of the Company, to any shareholder who so requests, by any means provided for in the notice of meeting. The Company must comply with any request submitted or received at the registered office no later than ten (10) days before the date of the meeting. The content of the postal voting form, as well as the documents that must be attached to it, are determined by the regulations in force. Shareholders voting by mail are considered to be shareholders present or represented if their mail voting forms are received by the Company at least two (2) days before the General Meeting. |
| <b>TITRE VI</b>  | <b>TITLE VI</b>   |
| <b>DISPOSITIONS DIVERSES</b>   | <b>MISCELLANEOUS PROVISIONS</b>   |
| <b>ARTICLE 14 - INFORMATION DES ACTIONNAIRES</b>   | <b>ARTICLE 14 - SHAREHOLDER INFORMATION</b>   |
| 14.1. Conformément à la réglementation boursière applicable :  | 14.1 In accordance with applicable stock exchange regulations:  |
| (i) La Société est tenue de publier un rapport financier annuel. La liste des documents que contient ce rapport est fixée par l'AMMC. La publication de ce rapport doit inclure, également, le rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels, les comptes consolidés le cas échéant, ainsi que les rapports spéciaux sur les conventions réglementées.  | (i) The Company is required to publish an annual financial report. The list of documents contained in this report is determined by the MCMA. The publication of this report must also include the report of the Statutory Auditors on the annual accounts, the consolidated accounts if applicable, as well as the special reports on regulated agreements.   |
| En outre, la Société doit publier un rapport financier au titre du premier semestre de chaque exercice. La liste des documents que contient ce rapport est fixée par l'AMMC. Ce rapport doit inclure une attestation des Commissaires aux  | In addition, the Company must publish a financial report for the first half of each financial year. The list of documents contained in this report is determined by the MCMA. This report must include a statement by the Statutory Auditors on   |

|  |   |
|--|---|
| comptes sur l'examen limité des comptes semestriels présentés sous forme consolidée le cas échéant.  | the limited review of the half-yearly accounts presented in consolidated form, if applicable.   |
| La Société doit également publier trimestriellement des indicateurs d'activité et financiers.  | The Company must also publish quarterly business and financial indicators.  |
| (ii) La Société doit publier dans un journal d'annonces légales aussitôt qu'elle en a pris connaissance, tout fait intervenant dans son organisation, sa situation commerciale, technique ou financière et pouvant avoir une influence significative sur les cours en bourse de ses titres ou une incidence sur le patrimoine des porteurs de titres.            | (ii) The Company must publish in a newspaper authorized to carry legal advertisements, as soon as it becomes aware of them, any fact occurring in its organization, its commercial, technical or financial situation that may have a significant influence on the stock market price of its securities or an impact on the assets of the holders of securities. |
| Plus généralement, la Société doit à tout moment se conformer aux obligations d'information imposées aux sociétés dont les actions sont inscrites à la cote de la bourse des valeurs ou sur tout autre marché réglementé par la réglementation boursière qui lui est applicable, ainsi que par toutes autres dispositions légales ou réglementaires applicables. | More generally, the Company must at all times comply with the information obligations imposed on companies whose shares are listed on the stock exchange or on any other regulated market by the stock exchange regulations applicable to it, as well as by any other applicable legal or regulatory provisions.  |
| 14.2. Conformément à l'article 155 bis de la Loi, la Société est tenue de disposer d'un site Internet afin de respecter ses obligations d'information à l'égard de ses actionnaires.   | 14.2 In accordance with Article 155 bis of the Law, the Company is required to have a website in order to comply with its information obligations towards its shareholders.   |
| <b>TITRE VII</b>   | <b>TITLE VII</b>  |
| <b>REPARTITION DES BÉNÉFICES</b>   | <b>DISTRIBUTION OF PROFITS</b>  |
| <b>ARTICLE 15 - ANNÉE SOCIALE</b>  | <b>ARTICLE 15 - FINANCIAL YEAR</b>  |
| L'année sociale commence le premier janvier et finit le 31 décembre.<br>À la clôture de l'exercice social, le Conseil d'administration, dans les conditions légales en vigueur, dresse l'inventaire et établit les comptes annuels et le rapport de gestion à présenter à l'assemblée.   | The financial year begins on 1 January and ends on 31 December.<br>At the end of the financial year, the Board of Directors, in accordance with the legal conditions in force, shall draw up the inventory and the annual accounts and the management report to be presented to the meeting.  |
| <b>ARTICLE 16 - AFFECTATION DU RÉSULTAT ET RÉPARTITION DU BÉNÉFICE</b>   | <b>ARTICLE 16 - ALLOCATION OF PROFITS AND DISTRIBUTION OF EARNINGS</b>  |
| Les produits de l'exercice, déduction faite des charges de la période, de tous amortissements et de toutes provisions généralement quelconques constituent le résultat net de l'exercice.  | The income for the financial year, after deduction of the expenses for the period, all depreciation and all provisions of any kind, constitute the net result for the financial year.   |
| En cas de résultat positif, le bénéfice net ainsi dégagé, diminué le cas échéant des pertes nettes antérieures, fait l'objet d'un prélèvement de cinq pour cent (5%) affecté à un fonds de réserve légale ; ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le montant de la réserve légale excède le dixième du capital social.                                 | In the event of a positive result, the net profit thus generated, less any previous net losses, shall be subject to a deduction of five per cent (5%) allocated to a legal reserve fund; this deduction shall cease to be compulsory when the amount of the legal reserve exceeds one-tenth of the share capital.   |

|   |  |
|---|--|
| Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice net de l'exercice, après dotation à la réserve légale et affectation des résultats nets antérieurs reportés.   | The distributable profit consists of the net profit for the year, after allocation to the legal reserve and the allocation of previous net profits carried forward.  |
| Sur ce bénéfice, l'assemblée générale peut prélever toutes sommes qu'elle juge à propos d'affecter à la dotation de tous fonds de réserves facultatives, ordinaires ou extraordinaires, ou de reporter à nouveau, dans la limite d'un montant égal à ce qui n'aura pas été distribué aux actionnaires.  | From this profit, the general meeting may deduct any sums it deems appropriate to allocate to any optional, ordinary or extraordinary reserve funds, or to be carried forward, up to an amount equal to what will have not been allocated to the shareholders.   |
| Un montant situé entre (i) la moitié du bénéfice distribuable et (ii) soixante-dix pourcent (70%) du bénéfice distribuable doit être attribué aux actionnaires sous forme de dividendes, sauf exception accordée par le Conseil d'administration à la majorité des trois-quarts des membres du Conseil d'administration présents ou représentés conformément à l'article 9.5.4(xiii) des Statuts. | An amount set between (i) half of the distributable profit and (ii) seventy percent (70%) of the distributable profit shall be allocated to the shareholders in the form of dividends, , unless an exception is granted by the Board of Directors by a majority of three quarters of the members of the Board of Directors present or represented in accordance with Article 9.5.4(xiii) of the Articles of Association. |
| Dans les limites de la Loi, l'assemblée générale peut décider, à titre exceptionnel, la mise en distribution des sommes prélevées sur les réserves facultatives dont elle a la disposition.   | Within the limits of the Law, the general meeting may decide, exceptionally, to distribute sums taken from the optional reserves at its disposal.  |
| Les modalités de mise en paiement des dividendes votés par l'assemblée générale ordinaire sont fixées par elle-même ou, à défaut par le Conseil d'administration.   | The terms of payment of dividends voted by the ordinary general meeting shall be determined by the meeting itself or, failing that, by the Board of Directors.   |
| Cette mise en paiement doit avoir lieu dans un délai maximum de neuf mois après la clôture de l'exercice, sauf prolongation de ce délai par autorisation de justice.  | This payment must be made within a maximum of nine months after the end of the financial year, unless this period is extended by court order.  |
| Les dividendes se prescrivent par cinq ans au profit de la Société à compter de la date de mise en paiement du dividende.   | Dividends are subject to a five-year statute of limitations in favour of the Company from the date of payment of the dividend.   |
| <b>TITRE VIII</b>   | <b>TITLE VIII</b>  |
| <b>PROROGATION - DISSOLUTION - LIQUIDATION - FUSION - CONTESTATIONS</b>   | <b>EXTENSION - DISSOLUTION - LIQUIDATION - MERGER - DISPUTES</b>   |
| <b>ARTICLE 17- PROROGATION - DISSOLUTION - LIQUIDATION</b>  | <b>ARTICLE 17 - EXTENSION - DISSOLUTION - LIQUIDATION</b>  |
| Un an au moins avant l'expiration de la durée de la Société, le Conseil d'administration convoque l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires à l'effet de décider si la Société doit être prorogée.   | At least one year before the expiry of the Company's term, the Board of Directors shall convene an extraordinary general meeting of shareholders to decide whether the Company should be extended.   |
| Hors les cas de dissolution judiciaire prévus par la Loi, il y aura dissolution de la Société à l'expiration du terme fixé par les Statuts ou par décision de l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires statuant sur proposition de la majorité des trois-quarts des membres du Conseil d'administration présents, ou représentés conformément à l'article 9.5.4 (xii) des Statuts.    | Except in cases of legal dissolution provided for by the Law, the Company shall be dissolved upon expiry of the term set out in the Articles of Association or by a decision of the extraordinary general meeting of shareholders acting on a proposal of the three-quarters of the members of the Board of Directors present or represented in accordance with Article 9.5.4(xii) of the Articles of Association.       |

|   |   |
|---|---|
| L'assemblée générale règle le mode de liquidation et nomme un ou plusieurs liquidateurs dont elle détermine les pouvoirs.   | The General Meeting shall determine the method of liquidation and appoint one or more liquidators whose powers it shall determine.  |
| <b>ARTICLE 18 - FUSION</b>  | <b>ARTICLE 18 - MERGER</b>  |
| 18.1. L'assemblée générale extraordinaire décide de toutes opérations de fusion, de scission conformément aux dispositions de la Loi.   | 18.1 The Extraordinary General Meeting shall decide on all merger and demerger operations in accordance with the provisions of the Law.   |
| 18.2. Les opérations visées au paragraphe 18.1 ci-dessus ne peuvent être décidée, sous peine de nullité, que sur la base d'un document d'information élaboré et visé par l'AMMC, et publié dans les conditions et les formes requises par la loi n° 44-12 relative à l'appel public à l'épargne et aux informations exigées des personnes morales et organismes faisant appel public à l'épargne. | 18.2 The operations referred to in paragraph 18.1 above may only be decided, under penalty of nullity, on the basis of an information document prepared and approved by the MCMA and published in the conditions and forms required by Act No. 44-12 relating to public offerings and the information required of legal persons and bodies making public offerings. |
| <b>ARTICLE 19 - CONTESTATIONS</b>   | <b>ARTICLE 19 - COMPLAINTS</b>  |
| Toutes les contestations qui peuvent s'élever pendant la durée de la Société ou lors de sa liquidation, soit entre les actionnaires et la Société, soit entre les actionnaires eux-mêmes, à raison des affaires sociales seront soumises à la juridiction des tribunaux compétents du lieu du siège social.   | All disputes which may arise during the term of the Company or during its liquidation, either between the shareholders and the Company or between the shareholders themselves, in connection with the Company's affairs shall be submitted to the jurisdiction of the competent courts of the place of the registered office.                                       |
| Fait à Rabat, le 18 juin 2025   | Done at Rabat, June 18th, 2025  |
| Certifiés exacts par :  | Certified true by:  |
| Le Président du Conseil d'administration  | The Chairman of the Board   |